

एन सी बी दर्पण



राष्ट्रीय सीमेंट एवं भवन सामग्री परिषद

34 कि.मी. स्टोन, दिल्ली-मथुरा रोड (एनएच-2), बल्लबगढ़-121 004, हरियाणा

एन सी बी हिंदी कार्यान्वयन समिति



बाएं से दायें : श्रीमती रश्मि गुप्ता, श्रीमती पूनम कनौजिया, श्रीमती यशिका भारद्वाज, श्रीमती नीरज कौशिक, श्री अभिषेक अग्निहोत्री (अध्यक्ष), डॉ बी एन महापात्र (महानिदेशक), श्रीमती मिथलेश शर्मा (अधिकारी), श्री हरे कृष्ण शर्मा, श्री राजीव कौशिक, श्री नरेंद्र सिंह, श्री इम्तियाज खान

संपादक मंडल :

श्री अभिषेक अग्निहोत्री

श्रीमती रश्मि गुप्ता

श्रीमती पूनम कनौजिया

श्रीमती यशिका भारद्वाज

श्रीमती नीरज कौशिक

“जिस देश को अपनी भाषा और अपने साहित्य के गौरव का अनुभव नहीं है, वह उन्नत नहीं हो सकता।”

— देशरत्न डॉ. राजेन्द्र प्रसाद

बनावट एवं साज-सज्जा :

श्री अभिषेक अग्निहोत्री,

श्री इम्तियाज खान



egfunš kd

jK'Vtr, l hešV, oaHou l kexh i fj"kn

l Unš k

fdl h Hh jk'Va dh i gpkul ml dh Hk'kk vſ ml dh l d-fr l s
gk'rh gSfganh Hk'kk gekjsnš k dh èkj kjj gſ fgnh Hk'kk Hkj r dh
l oškdud jkt Hk'kk gſ fgnh Hk'kk dk ç; šx ghurk ugha vfi rſ
xſo dk çrhd gſ

fgnh Hk'kk foſo dh rhl jh vſ Hkj r ea; g l cl svfèd cſyh
t kus okyh Hk'kk gS fdl h Hh Hk'kk dks jk'VHk'kk cuus ds fy,
ml ea l oſ, ki drk çpg l kgr, jpuſ cukoV dh -f'V l s
l jyrk vſ oškdudrk l c çdkj ds Hh dks çdV djus dk
l kF; Zvkn xqk gkus vfuok; ZgS; g l Hh xqk fgnh Hk'kk ea gſ
vxj fgnh dk fodkl djuk gS rks ykš dks nwjh Hk'kkvka dks
Nškdj viuh nš k dh jkt Hk'kk dks Lohdkj djuk i Mškd ft l
rjg ge vius frjxs dk l Eeku djrs gſ ml h çdkj vius nš k
dh jkt Hk'kk dks Hh l Eeku nš k pſg, A

, u-l hch jkt Hk'kk dk kzo; u l febr }kj k o"ſZ Hj fgnh
ds çpkj & çl kj grqfofHku dk Œe vk; kſt r fd; s x; A fgnh
çfr; kšrk, a fgnh dk; Zkkykva vſ fopkj & l xk'fB; k dk
vk; kt u djds jkt Hk'kk ds çpkj & çl kj dks c<lok fn; k t kjgk
gſ

, u-l hch fgnh dk kzo; u l febr dk kzy; ea fgnh ds
çpkj çl kj ds fy; siyh l R; fu"bk l sç; kl jr gſ ejk ç; kl
gSfd dk kzy; eafgnh dk vſèd l svfèd ç; šx gſ l dſ ejk
fgnh jkt Hk'kk l febr ds l Hh l nL; k l svkxg gSfd fgnh dk
fujarj ç; šx c<kus eaviuk i wZ; šx nku nſ

ea, u-l hch niZk ds çFle val ds l Qy çdk'ku ds fy; s
gknZl 'Hk'kk' a nš k gvwſ vk'kk djrk gwfd ge bl h
çdkj jkt Hk'kk ds çpkj & çl kj dks c<lok nš gſ jkt Hk'kk fgnh
dk vſèd l svfèd ç; šx c<kus grqfujarj ç; Ru'ky jgſ

vkb, ge l c feydj ; g fl) dja fd jkt Hk'kk fgnh
t u&t u dh Hk'kk cudj nš k dh çxfr eaviuk ; šx nku nš kd

'Hk'kk' l fgr

वीरकान्तर महापात्र
M, chcdkun egki k



I a knchr



jk^Va vi uh jk^VHk^k ds fcuk xwk gS gekjs n'sk ea fgnh
, dek= Hk^k gSt ks jk^Va dh ok kh gS vls jk^Va dh vLerk dh
çrhd gA

fgnh dh egÜk rHh LFkfi r gkxbZFh t c og Lokturk
l xte dsl e; I epsn'sk dks vki l eat Musokyh l cl sl 'kä
l ä dz Hk^k cu xbZFhA ml n's ds l Hh us'vka dk ekuuk
Flk fd vxj dk bZ Hk^k rHh Hk^k n's lokl ; ka dks , dt v djus
ea l gk d' cu l drh gS rks og fgnh gh gA fgnh dh l keF; Z
dks xk th us Hh le > k vls urk th l Hk^k pæ ckd us Hh
vlpk Zfcuk Hh os us dgk Flk fd ; fn ea fgnh dk l gkj u
fy; k gk rks d' ehj l sdu; kdekjh vls vle l sdjy rd ds
xk & xk eat kdj ea Hh ku] xte nku dk l n'sk turk rd u
i gpk i k r k A

fgnh us jk^Vr , drk dke xZc' kLr fd; k , oa; g Hh ckek
djk kfd Hk^k r dk fodkl vls jk^Vr , drk dh j {k cks' kd
Hk^k vka dsi wZfodkl l sgh l Ho gA fgnh ea og 'kä gSfd
og viusek; e l s Hk^k r dks t k m l da fgnh dks viuk LFku
vHh Hh gkl y djuk gA ml sbl feF; k ekj . k dks Hh r k vka
gSfd fodkl dh Hk^k rks vax h gh gA vxj vax h l pep
fodkl dh Hk^k r gk r h rks igyst ki ku vls fqj t ezh vls phu
us viuh Hk^k r ea p d k j d çxfr u gkl y dh gk r k A

, u-l hch ni Zk dk çFle val vki dsl e {k çLrç gSft l ea
l kgr; | l l -fr] rdudh vls çk l kxdh t S sfoHh fo" k ka
ij fofok çdkj dh KkuekZl vls jkd l lexh l ekgr djus
dk ç; kl fd; k x; k gS vk k gA fd l Hh i k B d k s ; g val
i l n v k x k A

bl if=dk dks vls vfed mi ; kxh KkuekZl vls jkd
cukus ds fy, gea vki ds l ç k o vls çrf0; vka dh çr h k
j g x k A

vHk^k d vfxugk-h

vè; {k & , u-l hch jkt Hk^k r dk kZ; u l febr

, ul hch dk i fjp;

jK'Vh, l heW , oa Hou l kexh ifj"kn~ ¼ ul hchp Hkj r ds l heW vuq aku l LFku
¼ hvkj vk ½ 24 fnl aj 1962 dls l heW vls fuelZk l kexh 0, ki kj vls m|sx l st vls
vuq aku vls oSkfud dk, k dls c<ok nsis ds mís; l sLFkfi r fd; k x; k Fk

vkt | , ul hch çs kfxdh fodkl | LFkukrj. k l rr~f' kkk vls l heW vls fuelZk m|sx ds
fy, vls kfxd l okvadsfy, Hkj r ljdkj dsok. kT; vls m|sx ea-ky; dsç' kkl fud
fu; æ. keaçeqkl LFk gA ljdkj l heW m|sx dhof) vls fodkl l sl aækr viuhulfr
vls ; kt uk xrfofek, k ds fuelZk ds fy, vko'; d l gk rk çnku djus ds fy, , ul hch
ukMy , t d h ds: i ea dk Zdjrk gA ; g nsk ea l heW vls dØW ds mi Hk kvla ds
fgrk dh j{kk ds fy, l eÆr gA , ul hch ds fgrk d ljdkj m|sx vls l ekt gA t k
jK'Vh, ft Fenkj h dk fuoZu djuš Øe' %i; kZr rduhdh l gk rk çnku djus vls t hou
dh xqokk ea l qkj djus ea, ul hch dh Hfedk dls l e>rs gA

Hskfyd : i l \$, ul hch dk viuk l kelt d dæ vls eq; ç; kx' kkyk ; cYycx<+ ¼ uÅ
fnYyh ds ik ½ ea l Fkr gA vU; LFkfi r {s-h dæ} gñjckn vgenckn ¼ ç jk ½ vls
Houšoj ¼ kM k ½ ea bdk; k gA , ul hch cYycx<} gñjckn vls vgenckn dh bdk; k
vkÅ, l vks 9001%2015 çekf. kr gA

, ul hch ds l heW fuelZk vls mi; kx ds iys Li DVe ij dk Zvofek ds {s= k & çfØ; kvk
e' kujl fofuelZk igyvk Åt kZvls i; kZj. k l aakh dkj. k adsekè; e l sokLrfod fuelZk
l kexh dh fuxjukh eavfre mi; kx ds fy, dPpseky dh HovSkfud vlošk k ds l kfk 'kq
vls bejrlavls l jupukvadki qokZ A , ul hch vkÅ, l vks 17025 ek; rk çkr ijh{k k vls
vaku l ok a vkÅ, l vks 17043 ek; rk çkr çoh krk ijh{k k ¼ hvh ½ l ok avls vkÅ, l vks
17020 ek; rk çkr fujh{k k l ok a çnku djrk gA ; g çekf. kr l aHZ l kexh ¼ hvkj, e ½
l heW vls fuelZk {s= dks fodfl r vls vkiÆr djrk gA ekuo l a leku fodkl ds fy, |
vYi lofek vls nhZkfyd i kBi Øe k ds ekè; e l s l heW dØW vls fuelZk l kexh {s=
eaçf' kkk l ok ; çnku djrk gA l heW çs kfxdh ea i h fMykek i kBi Øe , vkÅ l hvÅ
} kj k ek; rk çkr gA , ul hch vls kfxd l puk l okvads {s= ea l heW dØW vls fuelZk
l kexh ij varjZVh, l feukj vk, kt r djrk gA vc rd bl l feukj ds 16 l d. j. k
vk, kt r fd, gA , ul hch dh l Hh xrfofek k Ng dæka } kj k l pkfyr gkrh g%

l heW vuq aku vls Lora= ijh{k k ¼ hvkj Vh& l heW vls vU; chMj k vi f' kV mi; kx
nqZ; vls fljkfedl ekfyd vls çfu; knh vuq aku ds {s= ea vuq aku xrfofek ds
fy, dæ ft Fenkj gA dæ l heW vls l heW l kexh vls vU; fuelZk l kexh dh ijh{k k
xrfofek, k dls Hh nq krk gA

[kuu] i; kZj. k l aæ bafu; Gx vls l pkyu dæ ¼ h eÅ' & HfoKku [kuu vls dPps
eky] i; kZj. k ççaku çfØ; k mi; kx vls mRi kndrk Åt kZççaku] l aæ j [kj [ko vls
ifj; kt uk bafu; Gx vls fl Lve fMt kbçux ds {s= ea dæ viuh xrfofek djrk gA

fuekZk fodkl , oa vuđ äku dæ ¼ hlvkj ½ l ĵpukRed eV; kdu vſ i qokZ] dØHV
çſ kſxdh] fuekZk çſ kſxdh vſ çcaku vſ l ĵpukRed vuđyu vſ fMt kbu ds {ſ=
ea vuđ äku xrfofek; kadsfy, dæ ft Feenkj gſ

xqlöÜk çcaku] ekud , oa vākudu l ok dæ ¼ hD; vhl& çoh krk ijh{k k] ekudka l aHZ
l lexh] vākudu l okvka vſ dy xqlöÜk çcaku ds {ſ= ea dæ m| ſx dks l ok açnku
djrk gſ

vſ kſxd l puk l ok dæ ¼ hvkã, l ½ l hvkã, l vĥVh buYĽVĐpj çnku djrk gſ
, ul hch dsçdk kul l feukj kavſ l Feysulh varjĽVh; vſ jkVh; l ädzvſ Nfo fuekZk
dk dke Hh dæ nſ krk gſ

l rr~f' kkk l ok dæ ¼ hl hã½ l heV] dØHV vſ fuekZk ds {ſ= ea fofHü çdkj dh
vlo' ; drk vĥkj] m| ſx&mleq k çf' kkk k dk; Øe dæ vk; kft r djrk gſ

mijkä Ng l kft d dækadh rdudh xrfofek; kadk l eFkZ djus dsfy, , ul hch ds
ikl fuEufyf[kr pkj l ok l eg gſ

foYk , oayſ k ¼ Q, , l ½& fnu&çfrfnu dh foÜh; xrfofek; kadsçcaku dsfy, , Q, , l
ft Feenkj gſ

ekuo l ä leku vſ ç' kl fud l ok ¼ pvkj, l ½& , pvkj, l &t hã, u ifjogu dsçfu; kh
<ſpsvſ , pvkj, l &ihãvkj ekuo l ä leku xrfofek t ſ sfd HrĤ inkĽufr] eV; kdu vkn
çnku djrk gſ

, LVV çcaku vſ rdudh l ok aĥVh, l ½ ĥVh, l }kj k dk; Zſ=] mi ; kſxrvkĥ mi dj. k
vſ l pkj çſ kſxdh vol ĵpuk t ſ sl ä lekul fgr çfu; kh <ſpsdks cuk, j [kk t krk gſ

l lexh çcaku l ok a¼ e, e, l ½& , e, e, l l xBu ds fofHü foHkka dh vlo' ; drkva
ds vuđ kj dPpsely l fgr mi dj. kadh [kjm dsfy, ft Feenkj gſ

fglth i [kokMk l ekjg

^fglth i [kokMk & fj i kVZ

l ekjg dk vk kt u jkVt, l heW, oaHou l kexh ifj"m~¼ ul hch½eaxr o"ka dh Hkr bl o"ZHH fglth i [kokMk dk vk kt u ijsg"kwyl dsl kfk 13&27 fl rEj 2019 ds nly ku vk kt r fd; k x; ka bl i [kokMk dk 'kjk 13 fl rEj 2019 dsl a e funskd o bdlbZ çHkj h cYycx<+ Jh vk krlsk l Dl suk t h }kjk mn?kVu Hk'k k dsl kfk gya dk, Ze ds 'kjk ds vol j ij l lFku ds deZkj; ka ds vfrfj ä, ul hch jkt Hk'k dk, kzo; u l febr ds vè; {k Jh foukn dekj rFk vU; inkfedkj h. k ekf w jgs vius mn?kVu Hk'k k ea Jh l Dl suk us l Hh deZkj; ka l sfuonu fd; k fd l Hh ykx ijs i [kokMk vius Lrj ij vfedre ljdkh dk, Zfglth ea dja jkV^a Hk'k fglth ds çpkj & çl kj rFk l lFku ea fglth ds çfr t kx: drk ykus dsmis; l si [kokMk ds nly ku 05 fglth çfr; kxrk, avk, kt r dh x; h Fka ft ues Jrys ku o fvli. kh ys ku fucak ys ku fglth 'kndsk Lofopkj vly vuokn çfr; kxrk, a'khey Fka

fglth i [kokMk dk 'kjk dk djrs gq Jh vk krlsk l Dl suk t h us fglth dh ykdf; rk vly vlo'; drk dh pplZ djrs gq bl ckr ij cy fn; k dh gea fglth ds viuh nsud fnup; lZea T; knk l s T; knk ykwdjuk plfg, [kd dj ost kxj & fglth Hk'k {k= l sl ak j [krga mlgus l lFku ea t kjh fglth jkt Hk'k l febr ds dk, ka l sl arsk Q ä fd; k rFk inkfedkj; kadk ek, okn fd; ka mlgus l lFku ea 'k?kzgh fglth y; ka dh çkr ds çfr t kx: drk ij iwZvUolrrk Q ä dh fglth i [kokMk 'kjk dk ds vol j ij jkt Hk'k l febr ds vè; {k Jh foukn dekj us vius fopkj çLrç fd, rFk mi lFkr deZkj; ka vly vfedkj; ka ds l e {k j sy vly of. kt; m | kx ea l Hkr ljdkj] ekuh; Jh ih, vk xk y t h dk fglth fnol ij çkr l nsk i < ej l uk, ka bl dsl kfk i [kokMk ds vk kt u vly l g; k dsfy, egfunskd Mch, u egki = t h, oa Jh l Dl suk t h dk vkkj çdV fd; ka Jh dekj us vks çfr; kxrk ea Hkx ysokys çfr Hkx; kadk Lokr djrs gq mlgçfr; kxrk dsfu; eal svoxr dj k k vly i gLdkj ka dh t kudkj çnu dh

27 fl rEj 2019 ds fglth i [kokMk l eki u l ekjg* ijsg"kwyl dsl kfk vk kt r fd; k x; ka ft l ea l lFku ds deZkj; ka, oavfedkj; ka ds vfrfj ä egfunskd Mch, u egki = us Lo; aHkx fy; ka dk, Ze dk 'kjk x. k konuk l gyyk vly Jh foukn dekj us l oZfle egfunskd Mch egki = t h dk Lokr djrs gq dk, Ze eami lFkr gkus dsfy, mudk vkkj t rk, ka rRi' pkr] Jh dekj us ekuh; xg ea l Hkr ljdkj Jh vfer 'kg t h dk fglth fnol ij çkr l nsk dks i < k rFk fglth i [kokMk ds vk kt u ij l ehkk vly vè; {kr, Hk'k k isk fd; ka bl ds ckn Jhefr fekyk 'kz fglth vfedkj h }kjk, ul hch ea fglth dh xrfofek, ka o dk, Zlyki kadk Q, ksk isk fd; ka

fglth i [kokMk l eki u l ekjg ds vk kt u ij, d vU; Lofopkj çfr; kxrk vk kt r dh x; ka ft l ea l deZkj; ka o vfedkj; ka us fglth ea viuh jkd çLrç; k nlavly ft l dk eW; ka l l lFku ds rhu ofj" B vfedkj; ka ds fu. kZ d e. My }kjk fd; k x; ka l Hh i kp çfr; kxrk ds fot rkvka ds, ul hch fnol 2019 ds vol j ij egfunskd vFok eq; vfrfFk }kjk l ekjg ea i gL-r fd; k t k xka mu l Hh ykx ka ds Hh l krouk @ çkr lgu i gLdkj Hh fn; s t kus dk çLrko g\$ ft Ukus dk, Ze ka ea viuh çfr Hkxrk nh gA vius l eki u Hk'k k ea egfunskd Mch egki = us deZkj; ka rFk çfr Hkx; ka dsl akkr djrs gq dk, k; ea fglth ds çpkj & çl kj ea vxz h Hkedk fuHkus dk vlxg fd; k vly bl ckr ij cy fn; k dh gea fglth ds çfrfnu dh fnup; lZea 'khey djds jkV^a dsm lFku ea Hkx h kj cuuk plfg, A egfunskd us, ul hch ea fnu çfrfnu c<rh gZ fglth xrfofek, ka vly dk, k; h fglth

ç; kx eagksjgh c<krjh ij fglnh l febr ds l nL; k adk vkkj t rk, kA mlgkus dgk dh ge 'kpkz gh l l fku ea jkt Hkkk dh müfr dsy{; dks vki kuh l çkr dj yaa mlgkus vi us ofj" B l g; kx; k l s Hh fglnh eavfkdre dk Zfu"i knu dh vihy dhA x\$ fglnh {k=kdh ppkZdjrs gq crk k fd e\$Lo; a x\$ fglnh Hkkk mMH k çkr l s rkyo j [rk gv fdUr, ul hch eavkus ds ckn vc eqs fglnh ckyus v\$ çkrplr djus eadkbZvl foëk ughagr h v\$ gekj 0 fäxr l ä dZ dk Qh c<k g\$ ft l l s gekj mRi kndrk c<shA egkfun\$kd egkn; usfoökl fnyk kfd l l fku eafglnh fd çxfr dks i vZçkRi lgu fn; k t k, xk v\$ fdl h Hh çdkj fd deh bl eackkd ughagr hA vi us deZkj; kd h ç' k k djrs gq mlgkus vi us Hkkk k eadgk fd geaiys o"Zfglnh ds dk, De vk, ktr djus pkf, rkd u; h & u; h çfrHk; j l kus vk l dA var ea Jh egeEn bdcky usëk, okn çLrko ndj l Hh ds l g; kx dk vkkj çdV fd; k v\$ dk, De dsl ekir fd ?Hkk k dhA dy feyk dj i [kM\$ dk l jk vk; k u dk Qh l jy , oamRi lgoëZl jgkA



fgnh i =kpj dh fLFkr

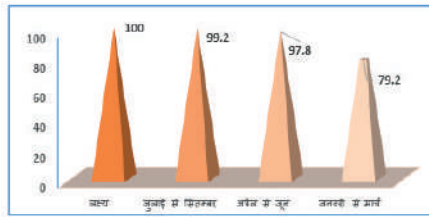
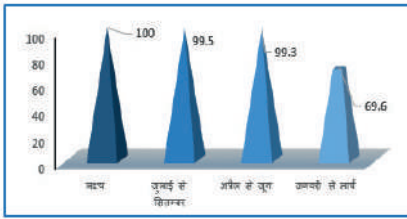
fgnh Hk'k vefu; e ds rgr ^d* ^[k* ^x* {s= eai=kpj dk oLr fLFkr

Hjr ljdkj usdk; k; kadk {s=h; Lrj ij ^d* ^[k* vls ^x* eackvk gsvls ml dsfy; s l Hh dk; k; dsi=kpj grqy{; fuekZj r fd; sx; sgA , u-l hch usfi Nyh rhu fregh dsfofHku {s=kseafuekZj r y{; dks cgr gh mRl gi wZi fj. ke çkr fd; sgSft udk foj. k ulps fn; k t k jgk gS

^d* {s= i=kpj dh fLFkr

^[k* {s= i=kpj dh fLFkr

^x* {s= i=kpj dh fLFkr



çfr; kxrkvads fot rk

fgnh i [kMs eavk; kt r çfr; kxrkvads fot rk

Lofopkj çfr; kxrk



Jh dfi y d'j k & çfle



Jh valj voLFh & }rh

'Kn&dk'k çfr; kxrk



Jh bfer; kt + [ku & çfle



Jherh uhj t dk'kd & }rh

Jqysku o fvi..kh ysk çfr; kxrk



M, fiadh i kMs & çfle



Jherh e'kuk oelZ & }rh

vuqkn çfr; kxrk



Jh valj voLFh & çfle



Jherh vuçr jk k & }rh

fucak ysk çfr; kxrk



Jherh e'kuk oelZ & çfle



d'kj h pk ct kt & }rh

jkt Hk'kk ulfr vls dk, kb; u ij dk, Zkkyk

jkt Hk'kk ulfr vls dk, kb; u ij dk, Zkkyk

Hkr ljdkj dh jkt Hk'kk ulfr ds vuqkyu rFk egfun'kd ds funZku e, u l h ch dk, kb; u l febr }kjk xr o'krhu dk, Zkkyk, avk, kt r dh xbA



M, jkt chj fl gl eg'ca'kd ¼ u, pih h½jkt Hk'kkulfr vls jkt Hk'kk dk, Zkkyk ij t kudkj h nrs'gq ¼5 Qojh 2019½



Jh doy -".k l ok'uo'k jkt Hk'kk xg ea'ky; }kjk fg'lh ea mi y'ek dA; Wj l k'ekr l, Voj o uohure t kudkj h nrs'gq ¼3 t y'kbZ2019½



Jh uj'sk de'kj i v'Zmi eg'ca'kd] fj t o'Z'cd v, Q+ b'AM; k }kjk n'sud dk, kb; ea fg'lh ds mi; ks ea v'kusokyh d'f'bu'k; k'adk l e'le'k'k jkt Hk'kk ulfr dk vuqkyu] f'Vi. kh y's'ku v'ls bl l st' Mh v'U; t kudkj h nrs'gq ¼4 t y'kbZ2019½

egkfun'skd l k'k'rkj & fo'uefja if=dk ea'cdf'kr

j'k'Vr, l heW, oaHou l lezh ifj"kn ¼ul lch½ cYycx<+
l heW vls Hou fueZk l lezh vuq aku ea, d vxzkh j'k'Vr, l LFk



Qjlnckn gfj; k k ea j'k'Vr, jkt ekx&2 ij cYycx<+
eafLFkr j'k'Vr, l heW, oaHou l lezh ifj"kn ¼ul lch½
, d cgyk, leh dæ] t ks viuh LFki uk ds o"K 1962
l sgh yxkrkj l heW o Hou l lezh m|sx dks viuh
l ok; mi yCek djkgk gA Hkr l jdkj dsok. k; , oa
m|sx ea=ky; ds ç'kl fud fu; æ. Heku; g oKkud
vls vls kxd vuq aku l xBu ijh fu"bk vls yxu
l sl heW rFk Hou fueZk {s= dks viuh vuq aku}

rduhdh fodkl vls gLrkj. k l rr~f' k'k' ijh{k k ekudhdj. k o xqloÜk fu; æ. k t S h
l ok; mi yCek djkgk gA

j'k'Vr, Lrj dsbl l xBu dh xfrfofek kaorZku eaeq; rls ij cYycx<+ gsjkckn|
vgenckn bdk; k}kj l pkfyr gkrh gA ft l dk dæ fclhqcYycx<+¼ed; ç; sx'kyk½
ds: i eafLFkr gA xgdæd k bl l LFku usiwE xgdædks mÙe l ok çnu djus ds
mís; l svHh gky gheHousoj ¼mHl k½ea, d ç; sx'kyk dæ LFkfr fd; k gA, ul lch
dh bdk; kaviuh xqloÜk vls l ok èZ dk ikyu djrs gq m|sx l s çkr çk, k t r
ifj; kt ukvao Hkr l jdkj dh dk; Dec) ifj; kt ukvao ij dk Zdjusdsl kF&l kFk vU;
m|sxijd l ok; Hh çnu djrh gA l LFku ds egkfun'skd M, cxcckuan egki= Hkr
o fons'ka ea [; kr çkr, d, d s0, fä gA ft Uglus Hkr rh, l heW m|sx ea vxzkh Hfædk
fuHbZgA M, egki= mHl k çkr l sl çak j [kus okys xS fgan&Hk'h oKkud gA t ks 32
o"K l svfek l e; Hkr rh, l heW fueZk m|sx dks vuq aku dsl kF l lezh y{k k dPps
feJ. k vfHdYi vuqyul uohu mRi kn fodkl | ç0; k j. kulfr; kt uk oSfyi d bZku o
dPph l lezh mi; sx| xqloÜk fu; æ. k xqloÜk vkÜok ul xqloÜk vuqyrk vls fofHü
çdkj dsuohu l heW fodkl t S dækl V l heW] gbZLyS o [ykb, s'kl heW] v.; yoy
l heW t S segRo iwZ {s=ka ea viuh l ok; çnu dj pds gA, ul lch ea egkfun'skd ds
in ij dk; Zkj xg. k djus l siwZM, egki= nsk dh ekul&t kuh dbZcMh l heW fueZk
dæ fu; k dsl kF t Mj gA bl ds vfrfjä M, egki= dbZns'kh o fons'kh l xBu k dsl kF
çR; {k rFk ij k k: i l s Hh yxkrkj t Mj gA gA dbZ j'k'Vr, vls varjZVr, l ehukjæ ds
l kF fofHü if=dkvka ea vki ds fy [k djhc 68 ç i= çdk'kr gks pds gA, oa dbZ ç i=ka
dks xqloÜk ds fgl k l smR~"B ?k'kr fd; k t k pdk gA

M, egki= xS fglh Hk'h gkr s gq Hh fglh Hk'h ds çfr cgr T; knk Lug vls
l Eku j [krsgA fglh ds fodkl | çpkj vls çl kj l sl æfækr l Hh dk; Deke aLo; aviuh
Hxhnhj çLrç djrs gA vls vius veku dk; Zr deZpkj; ka o vfekdkj; ka dks fglh ea
vfædre dæ djus ds fy, mRi kgr djrs gA

vHh dN l e; iwZfglh ds fodkl dks ycdj 'fo'uefja* us j'k'Vr, l heW, oaHou
l lezh ifj"kn ¼ul lch½ dsegkfun'skd M, cxcckuan egki= t h l s fglh fo" k ij ckrphr
dh ok'Z ds dN vak; gkaij çLrç gA

fo'uefja %j'k'Vr, Lrj dh l jdkjh l LFk ds vki egkfun'skd gA l heW l st Mh fofHü
l LFk vka eafglh dk clypyk ea [k ç; sx gA bl l s dk; Zij D; k çHh o i Mæ'k gA vki ds
fopkj l svax h dk LFku fglh us ycdj D; k fLFkr cubZ

M, egki k= %nf[k, § vki rkt kursgäfd eäx§ fgñh&Hk"kh {s= l svkrk gñ yfdu bl dk eryc ; g ughagäfd eäfgñh l sl; kj u d: A fgñh gekjh jkt Hk"kk gSv§ ; g ejsfy, x§o dh ckr gäfd eS, ul hch t§ segku l æBu dsl kFk t v§k gñ ejk t le l sgh fgñh dsl kFk yxlo jgk gSv§ eä t gñHh jgk gñfgñh ejs l kFk l n§ jgh gñ bl l æBu l s Q fäxr: i l st Mus ds ckn eäus n§ k fd , ul hch eäfgñh dks ydj gekjs deZkj h v§ vfekdj h cgr mRl kg j [krs gñ v§ ost kx: d gñ ; g ckr vyx gäfd l h eä m | kx eä vuq äku l æh dk; Zea vax h dk l g; kx fy; k t krk gSD; kfd l h eä vñkZVñ; Lrj dk m | kx gñ yfdu ge l Hh ykx Iy kñ eä vki l h ckr phr rkt t kñkj fgñh eä gh djrs gñ v§ eäsnos dsl kFk dgrk gñfd fgñh l e>us v§ l e>kus, d l jy v§ l 'kä eä; e gñ eä s ughayxrk fd fgñh gekjs dk; Zea; k vuq äku eä dgh ckd l kcr gñ l drh gñ ykx eä us cgr [kñ l s vc fgñh dks Lohdkj fd; k gSv§ os cgp d kypky eäfgñh vi uk jgagñ eä s, l k yxrk gäfd vkus okys fnu k eä vuq äku ç i= Hh fgñh eäfy [kdj çnf k fd, t k xä bl eä dñZ l ng ughagñ

foÜeä %bl l äFku eäfofHku {s= kadsy k dke djrs gñ fgñh kypky l smgSD; k ykñ gñu gñh gñ

M, egki k= %nf[k, § eäus dgk fd fgñh gekjh jkt Hk"kk gSv§ cgr ykx eä dh ; g ekr Hk"kk Hh gñ ft udh ; g ekr Hk"kk gSors r k fgñh eä gh ckr v§ l ækn djuk il n djrs gñ yfdu os ykx t k x§ fgñh&Hk"kh {s= l s gñ v§ ft udh ekr Hk"kk Hh dñZ {s= l r Hk"kk gñ m gñ l ækn eä Fkñ h vi foek vo' ; gñh gñ x§ fgñh&Hk"kh deZkj ; k v§ vfekdj ; kadsfy, gekjs ; gñ cñ dñ ds vk; k t u eäfgñh eä k çolg l ækn v§ ckr phr ij t kñ fn; k t krk gñ rfd vfekdre ykx l ækn dh fo" k l lexh dks vki kuh l sl e> l d v§ Hk"kk dke ds fu" iku eä dñZ # dñV u i sñk dñ gekjs l äFku eäfgñh Hk"kk dks ydj dñZ Hñ Hñ ughagñ gekjs ; gñ fgñh ds çfr #fp c= kus ds fy, , d ^, ul hch jkt Hk"kk dk; kZö; u l fefr* xñBr dh xñZ gñ ft l eäfu; fer : i l sl fefr dsl nL; x. k cñd vk; k t r djrs gñ v§ fgñh dh çxfr ij vñ ; d fopkj &foe' Zdj ds i fj. k eä dks l äFku eä ykx wfd; k t krk gñ bu cñd eä dñZ cñ eä lo; ami l Fkr gñ dj cñd dh l eä k djrk gñ v§ l nL; kads l ç k eä dks l Kku eä yrk gñ

foÜeä %yñku eä orZku D; k l Fkr gñ

M, egki k= %vñ vuq äku l æh dk; Zv§ ifj; k t uk fj i kZ vax h dsl g; kx l si jh gñ jghagñ bl dk dkj. k ; g gäfd rdudh 'kñ k v§ çö; k ç. kñy dh t fVyrk bl eä ckd cuh gñZ gñ ; fn bl eä vuqñ ç. kñy dk l eä k fd; k x; k r k fo" k oLrq dks l e>us dk Hñ gñ l drk gSv§ ml l si jh k k eä =ñV dh l Hñouk i sñk gñ l si fj. k eä vñ xñ gñ l drs gñ yfdu eä sm eä m gäfd Hñ"; eä bl deh dks ny dj fy; k t k xñ

foÜeä %l jdkj usfgñh eä 100 çfr 100 i= kñkj dh ulfr jkñh gñ vki ds; gñ ml dh D; k l Fkr gñ

M, egki k= %nf[k, § Hñj r l jdkj dh ulfr ds vuq kj gekj k l æBu ulfr; kuq i py jgk gñ ge ^d* ^[k* v§ ^x* {s= k eä i= kñkj dh l Fkr eä yxrkj of) dh vñ vñ j gñ fl rñj 2019 dh Neñh fj i kZ ds vñkj ij geus ^x* {s= eä 65 çfr'kr ds y{; dks i kj dj fy; k gSt cfd ^d* v§ ^[k* {s= eä fu eä j r y{; 100 çfr'kr çR, d dh rñyuk eä; g y{; Øe' k%0-61 çfr'kr o 1-66 çfr'kr gh ny jg x; k gñ

foÜeä %fglh ç' k k grqD; k Q oLFk gS dkbZ; kt uk bl ij gS

M, egki %ns[k \$, d rduldh o oKkfud vuq aku dæ gkus ds dkj . k fglh ç' k k dhfQygy dkbZvkrfd Q oLFk ughagS ijUrj clp&clp ea^, ul hchjkt Hk'k dk kZ; u l fefr* } kjk ç' k k dh dk Zkyk avk; kt r dh t krh gS bl ds vylok ^uxj jkt Hk'k dk kZ; } ujkdkl ½Qjmkcn } kjk vk; kt r dk Zkykva eamuds fuonu ij deZkj; k dks ç' k k ds fy, Hk k t krk gS bl o"Z, ul hch eanls dk Zkyk avk; kt r dh xbZ t cfd nls dfeZla dks ujkdkl } kjk vk; kt r clgjh ç' k k dk De ds fy, Hk k x; kA Hfo"; eavlo'; drk dks ns[krs gq fu; fer fglh ç' k k dh Q oLFk dh t k xA

foÜeä %fglh yknh t kjgh gS & bl dFku ij vki dks vuqkr D; k gS

M, egki %, d k ughagS eaughækurkA fglh jkt Hk'k gsvkS bl dk l Eku gkuk pfg, A foÜo eacgr l kjs, d snsk gS ft Ughus nwjh Hk'kva dks iyh rjg l s R; kx fn; k gS gea Hh viuh jkt Hk'k ds l kfk l a ç gkdj bl sjkVa Hk'k eaifjoirZ djus ds fy, , dt v gkdj dle djuk pfg, A , d jkVa Hk'k gh, d fodfl r jkVa dk fuekZk dj l drh gS

foÜeä %f=Hk'kh l w ij vki dk D; k fopkj gS

M, egki %ns[k \$ gekj k nsk dbZHk'kva o mudh l l-fr dks l a kt r fd, gq gS vyx&vyx çkrk dh vyx&vyx Hk'k; \$ gS ejs fopkj l s ; g ek; rk bl ckr ij vkkfr gk l drh gSfd ml {s= ds ykx ; fn fglh ds çfr Q kogkj d ughagS rks mlgS fglh ds ekZij ykus ds fy, {s=H Hk'kva dk l g; kx fn; k t k A ft l l su rks {s=H Hk'k; aytr gk l dæh vS u gh fglh dh çxfr eadkbZckk gkxA 'f=Hk'kh l w fglh çxfr ds fy, ojnku gS

foÜeä %vki fglh l ekjgk dk Zkyk vkn dksfdl : i eans[krs gS

M, egki %fglh l ekjgk dk Zkyk vkn dk vk; kt u fu'p; gh fglh dh çxfr ds fy, vlo'; d vkt kj gS bl l st gla, d rjQ fglh dks ubZfn'kk feyrh gS ogha nwjh vj fglh çfe; k dks mRl lg vS xS fglh Hk'kh ykva dks l h[kus dk vol j feyrk gS

foÜeä %jkt Hk'k ds l aak eavki dk l nsk

M, egki %eSdguk plgyk fd fglh dh çxfr jkVa, fodkl ds fy, vfr vlo'; d gS tglard l ho gk l dS geajkt Hk'k dks viuk fopkj cukuk pfg, vS bl s 'kikZiVy ij Lfkfir djus dk gj l ho ç; kl djuk pfg, A , d jkVa, d Hk'k dk l w Hkr dks foÜo eavxzh LFku ij Lfkfir djuseal gk d gkxA

dfork ;



y{e.k fl g fc"V ¼gkM½
, p vkj , l ¼t S½

vàlj h nfu; k

vàlj h nfu; k , d l gæ gS
t kusdc dgk vls ds s
mBk fy, t k æs; sekl w
vckk f'k lq
ft u gkyrkaaft , æs
ek ! rfga < w æs
fdl h et ny fir k dks il luk cgkrs nsk ekv ea
vi us vki w
Hrj gh Hrj fi , æs
fdUr qdk ZLdy t krk HbZ
dgk t ku l dsx budh onuk dks
vkj rh dh Fky gkka eafy , cgu
i guk uk l dsx caku dk ekxk
ek ! r e t kudj Hh eq sigpu uk ikvsh
vls eavut ku
t kusfdl & fdl dh l jr ea
rfga < wrk fQ: æk
nnZvls 'kksk k dh ekj
vdkje; Hfo"; dks
v àlj h l gæ ea
ny rd yst k xh
ek ! r e eq s Hys dk t ru djuk
eardga i kus dh vkl ea th ypk l

l t u dscht

o{ks ds ? kus l k s
vls bul s Hh Nudj vkrh ; g mt kl
vnHr gS; g 'kfa
bl HQ 'kæ dsikj
, d Mj gSpruk dh
; wgh ughgedrk dkZ
ejs Hrjh rg[kuka ea
uk Hys gsdHh vkel kr djuk
bu pdr foLej jpuvka dks nsk
; kfu; k fdruh ekj . k djrk vk k gsdky
mQurh Tokyleq[k ka ds eq k
Hle cukrsykos rd ea
QWus yxrs gæ vadj
D; k vlek ka ds vdkM+ Tolj
jki uk t kurs gæ t hou ugh
t y Fky l sijs cVrk gSogk
dky dh pwh ij cBk egdky
bl pØ dk Loleh
l Hys gScht l t u ds
; wgh Qyrh Qyrh jgsh l f"V
?kj rka ds ckn ----



M, fi a h i k M s
I h v k j V h



, e a , e a t e k y h
I h v k j V h W L V g k m l 1/2

g l y h d s j a & t k s h M k d s l a

v k y w i j k B k u k' r k d j d s v, f Q l v k ' k a j A
c, l d s i s / e s p g k n k M s c h c h t k r h n [r j A
t k s h j k l k j k j k j A

x y r h d j r k t k s H S k n s k j g k u k d k b A
, d , d i k b Z d k f g l k c H h l e ; i M s i j g k b A
t k s h j k l k j k j k j A

f e y u d h g l y h g s f e y u d s g a j a A
f Q j D ; k a v k i l e a g k t k r h t a A
t k s h j k l k j k j k j A

v k r k g S t c H k j r d h l s u k d k s r S k A
i k u h e k a s f g t c y v k s g o k e s m M s t S k A
t k s h j k l k j k j k j A

d k i l k s e f n j e a d k i l k s c k t k j A
d k i l k s l h e k i j d k i l l g k j A
t k s h j k l k j k j k j A

c H q l k a e f n j e a l B t h c k t k j A
t o k u l k s l h e k i j d k j l l g k j A
t k s h j k l k j k j k j A

n s k i j t c e M j k s u k i k f d L r k u h c k t A
H r j t k d j B k d d s v k k v f H u a n u t k a k t A
t k s h j k l k j k j k j A

p l h i l a n k v' k v k j 1/4 k k j h 1/2

m d k c h # g t c c n k j g k r h g S t o k u k e a A
u t j v k r h g S m u d k s v i u h e a t y v k l e k u k e a A
v u t k u r e c u s j g s ; s v k s c k r g A
, d k r k s D ; k g S r e d k s g e k j h [k j u g k A A
r n c h j d s g k F l k e a r d n h j n j [k h a g k r h g A
d m j r H h e n n Q e k z k g S t c d k ' k k s b a l a g k r h g A A
m u e a v k s e q e a ; g h ' k r z o Q k B g j h g A
o s f l r e < k a e x j m u d k s f l r e x j u d g w A A
c k x e l a u s t c v k x n h v k' k k u s d k A
f t u i s r f d ; k F l k o g h i U s g o k n s u s y x s A A
r e g k j h ; k n d s t c t f e H j u s y x r s g A
f d l h c g k u s r e g a ; k n d j u s y x r s g A A
Q y d i j t c p e d r k g S g e k j s v t e d k l j t A
r k s [k m r k j l f d ; l a x g j k b ; k a e a M o t k r h g A A
p e d , d s u g h v k r h g S [k j k j h d s p g j s i j A
v u k d k s g e u s n k s n k o a d k Q l d k d j k k g A A
H a v k e a d k b Z d S s c r k s d S k y x r k g A
l v h j k w h d k V o d M k H h r k g Q k y x r k g A A
? k j l s f u d y k r k s i r k t c e a j [k d j f u d y k A
g k m l k p g j s d h i g p k u f e V k n s r h g A A
c d k j l e > d j e q s u k B o j k v k s ; k j k A
; s f t t h x h d y l e g d h v [k e k j u g h a g A A
o k s f d r u k [k m x t Z F k f d t k s e j s u k e l s A
e' l g y v [k m g y k e q s # l o k b Z n s x ; k A A
t c H h v k r k g S r j k u k e e j s u k e d s l k f k A
t k u s D ; w y k s e j s u k e l s t y t k r s g A A
l k s t k r s g A Q v i k f k i j v [k e k j f c N k d j A
e t n y d H h u h d h x k y h u g h a [k r A A
v k i u s r h j y x l b Z r k s d k b Z c k r u F k A
t f e e s u s f n [k k k r k s c j k e k u x , A A



j' e x'rk
I hvkj Vh VLV gkml

fgah & vueky

eljk dsko tk l h ryl h l jv dchj
fdl h fdl Hk'kk dh gSHyk fgah l h rdnhj
'Kn 'Kn l onuk v{kj v{kj I; kj
gj l qk l sl a lu gSfgah dk l a kj
v'cdr ft udh jkV; laij fgah dk ule
fgah mudsokLrs 'Kn , d csne
fgah rks NkMh exj cu uk l ds vaxt
, d eq kV'k mez Hj j [krs jgs l gt
dFkuh ds dN vFLZgS djus ds dN vFLZ
l kSl kSfgah fnol Hh , d seagSQ FLZ
vjs ifjans NkMhj fut ckyh vueky
dc rd ckyxk Hyk rwmekj ds cky



çeln dS'kd
I h vkj Vh ¼E, yE, l ½

vkus okyk dy

vkus okyk dy dgrk gSl Hky l Hky ds py
bruk l Hky dh l qkj tk dy
lej lej l qkj tk dy rkd iNrku u iMs dy
vkus okyk dy dgrk gSl Hky l Hky ds py
t k xq j x; k og xq j x; k
gkFk dHh uk vk xk
vkus okyk dy dN uk dN u; k fl [kk xk
vkus okyk dy dks fdl us nq kk
ughans kk exj l kpk t : j
l kpk ij feyk ughar k nq kk ugha
l kpk vS fey x; k rks nq kk [kqk dk iy
vkus okyk dy dgrk gSl Hky & l Hky ds py



T; kLuk i kpy
I h D; wl h

gekjs cç qZ

cpi u eamxyh idMej pyuk fl [krs g\$
gkFk t kMej vknj djuk Hh crkrs g\$
oks geaa<+ Lokoyah vS vPNk ba ku cukrs g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$
t c fdl h dkj .ko'k ge HhZcgu vki l eayMas
yx t krs g\$
, d nwjs l s : Bdj t c ge ut ja Hh pjkrs g\$
rc gekjs cMgea l kFk eafeydj jguk crykrs g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$
t c nqV ykx] geagekjs iFk l s HVdkrs g\$
ml uknuh eat c ge] d hZxyr dle dj t krs g\$
rc oks gea l j > qkdj ekQh ekzuk crkrs g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$
ft anxh ds cl> l \$; g daks t c Fkd l st krs g\$
t hou ds v'ek kj seah ge t c dHh Qa t krs g\$
oks jk kuh dh fdj .k fn [kdj] geau; h jlg ij pykrs
g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$
bl nM'h Hkxrh ft anxh ea t c ge vdsysjg t krs
g\$
[kw cykusij Hh t c ge] mudk viusikl ugha krs
g\$
rc Hh muds oks dMoes cky] geaMV dj [kMs
jguk gh fl [krs g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$
ft udh eerk ds v'py ea ge ges k jguk plgrs g\$
oks geaft anxh ds ja fcjxs vki eku ea
fcuk i qk ds Hh mMak crkrs g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$
gekjs cç qZgeal c fl [krs g\$



valj voLFh
I hvkjVh

gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k

gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k
 ba kuka ea? Wrh gennE ns k
 , d iy ughal kprk fdl h dk udl ku dj viuk
 Qk nk djus ea
 fdl h ds nnZ dks vuns k djus ea
 gSku gwfdl h dh rdytQ ea fdl h dks gil rk ns k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k

gSku gwba ku dk ykyp c<rs ns k
 fl QZeqk pfg; \$ uk/ldh xi h ea bt kQk pfg; s
 fdruk Hh dek ya ij fQj Hh ps ugh
 cgr dN gkfl y gSij fQj Hh t k gkfl y ugh
 ml dh deh l snq kh gks ns k
 l c l qk gS i k l ea
 ij viuh xkMh iMh h l s NkWh gS
 ; s i j s k u h Hh r k c g r e k w h g S
 fdl h dh nkyr l s viuh nkyr de t kuds
 fdl h dks nq kh gks ns k
 cM s cM s e d k u l s
 fhk l k j h d k s [k y h g k f k f u d y r k n s k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k

gSku gwvt dy ds pyu dks ns k
 i gys vPNs LoHko] vPNh ult r
 l PplbZl sfdl h dh igpku dh t krh Fh
 ba ku ds Kku vS ; k ; rk l s ml dh igpku dh t krh Fh
 vkt fl QZdi Ms vS xkM; k l s i g p k u g k s n s k
 dHh pki yv h l \$ dHh i g p l s
 r k s d H h v i u k b z k u c p f d l h d k s
 c s k e l s v k s c < r k n s k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k

fdl h dh dle; kch ml ds ifojj ds c q Z k a
 vS c P p a l s i r k p y r h F h
 fd ft U g l a s m l dh i j o f j ' k d h o k s d s s g a

ft udh ijofj' k ml us dh oks dS s g a
 ij vkt dy xkMh cxyk gk
 pgs cPpk dghau' k fd, iMk gk
 D; k d i s l a d h H k x n k M e a
 cPps dks l e; u nrk ns k
 vS c w s e k c k i d k s o) k J e k a e a n s k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k

fodkl djrs djrs dc ba ku l s t k u o j
 vS fdl h d k s t k u o j l s g s k u g k s n s k
 cPp; k l j f k r u g h e f g y k a d g k l s g k h
 v k n e h d h u l p r k d k s b r u k u l p s f x j r k n s k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k

l j d k j v S v k r a d o k n d h y M h Z e a
 f u n k k y k a d k s f i l r k n s k
 c M s c M s n s k d k s c M h c M h f e l k b y
 N k s N k s c P p l a i s f x j r s n s k
 l j g n k i j l s u d l a d k e j r s n s k
 b a k u d h g k f k b a k u ; r d k d r y g k s n s k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k
 gSku gwba ku dh fQrjr cnyrh ns k



vfh'kd vfxug=h
I h D; wl h

, gl kl

vkt xk ykVrsqg viusvki lseykdr gkx; h
 [kr dh eM ij cB&cBsdc fnu lsjkr gkx; h
 ; k n k a d k f l y f l y k d N ; w p y k d h c p i u l s
 e y k d r g k s x ; h
 xk dh xfy; k adN viuh l h yxus yxh
 'lgj dh cMh l h ft anxh cekuh l h gkx; h
 vkt dh eykdr , d NkWh l h e d k u n s x ; h
 H o y s f e l j s v Q l k u s g h l g h i j v i u s g k u s d k
 , g l k l d j k x ; h
 vkt dh eykdr gil r s g l r s # y k x ; h
 p y k s v P N k g h g y k f d v i u s v k i l s f e y k x ; h



dfiy dđjtk
lh, e bZ

igkuslky vks u, lky dh okrkzyki

igkuklky tkusdh ngylt ij vldj cBk gS
u; k l ky ubZmEelnk dsia k QSyk dj cBk gS
igkuklky crkrk gSfd] geljs xlr dglayMf kMk,
u; k l ky gBkaij u, | xlr l tk dj cBk gS

igkuklky l azg Fkk dN [keh elBh ; knk adk
dN ijs gg bjknk dk dN veljs Nysonk adk
igkuklky l azg Fkk dN egRo iwZl okn adk
dN vfyf[kr dforkv ad] fgan vuokn adk
igkuklky dN ; knk adk vñj l ek dj cBk gS
u; k l ky ubZmEelnk dsia k QSyk dj cBk gS

igkuslky us'kr _ rñ u, lky dks mi gj fn; k
fNirk Nq krkl jt fn; k dgjseafNik dj l; kj fn; k
u, lky eabl cj dk lgt rkl sLohdkj fd; k
t kr&t krs igkuslky dk vfyxu l kl kckj fd; k
feyusfcNMus dk ; g iy] dbZ, gl kl nck dj cBk gS
u; k l ky ubZmEelnk dsia k QSyk dj cBk gS

t kr&t krs igkuklky] u, lky dks le>krk gS
viuslky Hj dsrt qZ dks dN ; wcr ykrk gS
fd l Hkydj vluk u; k l ky t c Hkj r eavkrk gS
oS srks Hkj r viuh] l a-fr dsfy, t kuk t krk gS
t c cr [kp dh cfV; kadh gk rkeq cfekj cu t krk gS
ufn; kadsikou ty ep [kp gh t gj feykrk gS
fQj mlg haufn; kadks l kQ djus dk ; g vfhk ku pykrk gS
igys'kq gok dk [kp gh t gj h yk djrk gS
bl l scpus dk t kdj ?kj k ea Nq t krk gS
l Hkydj vluk u; k l ky t c Hkj r eavkrk gS

; glaij vle vneh viuh] t kr crk ns crkus ea?kjkrk gS
; glab kfu; r ij ges k et gc Hkj h i M-t krk gS
; glajkr dks l hrk vc Hkj ?kj l sfudyus ea Mj rh gS
; glajk. k dh yatk vc Hkj t xg t xg ij cLrh gS
; glavc Hkj dbZylsx] Hkyls iV gh l krs gS
Qyikfk ij xjlc cPp] ekjs BM dsj krs gS

; glaij vc Hh dt k fdl lula dks t ku l s Hkj h i M+ t krk gS
l Hkydj vluk u; k l ky t c Hkj r eavkrk gS

ckr l qdj i gkus l ky dh u; k l ky Mjus yxk
Hkj r eavk; k yk t k ; s fopkj djus yxk
u, l ky dh glykr dks i gkus l ky us Hka fy; k
u; k l ky Hkj r D; kavk,] bl ckr dk vc rdZfn; k

u; k l ky Hkj r dsfy, , d u; k foökl gS
fooskuan dyle dh èkj rh dk dñ , d k bfrgkl gS
bl h èkj rh us xlah fn; k bl h us i Vsy fn; k gS
bl h èkj rh us foö dks g, dh dk [ky fn; k gS

bl èkj rh ij vk ft ru\$ l c dks ml us I; kj fn; k gS
bl h èkj rh ij vk Hè] us l qus dk vfo" dkj fd; k gS
bl h èkj rh us foö dk rjka dk Kku fn; k gS
bl h èkj rh us nfu; k dk vk; oñ t \$ k foKku fn; k gS

bl h èkj rh ij t ùe fy; k Hxr fl g & vkt kn t \$ sohjaus
vk\$ bl h èkj rh ij t ùe fy; k l kòt \$ s Qdhjaus
bl h èkj rh us jle t \$ \$ i q" kùle dks n\$ k gS
bl h èkj rh ij -". k dh yhykva dk ys k&t k k gS

vc Hh l kj k foö Hkj r dk vkl yxkdj n\$ krk gS
plbuk rks vèk l kèu] bl h èkj rh ij cprk gS

bu ckr dks l qdj u, l ky dks Kku gqk
, d sgh Hkj r dk uk i yh nfu; k ea Q, k[; ku gqk
vc u, l ky dk Hkj r eavk use axoZgS
vc og t ku pdk gSfd] u; k o"Z Hkj r ea, d ioZgS

I Mel l g {kk



I Mel l g {kk , d egRo iwZfprr fo" k; gS vls ; g , d l koZ fud LokLF; vls vkBola eR; qo vkdfLed plW dk cnyrk gYk dkj d gSfoLo LokLF; l xBu MY; w, p vls ds vuq kj 1-3 feyh; u ylxka us viuh t ku l Mel nqlWuk ds varxz xobZgSeè; vk oxZokys nslka ea 90 çfr'kr ds djhc l Mel nqlWuk agkrh gS; g vR; a nqlW; dk fo" k; gS vdsys Hkj r ea 11 çfr'kr l Mel nqlWuk agbZgS l Mel nqlWuk ds dkj .k 3 çfr'kr l dy ?kj sywmRi kn dh {lfr gks jgh gSo"Z 2017 dh rYuk ea 2018 ea l Mel nqlWuk ds QyLo#i eR; qdh l a ; k 147913 l sc<dj 151417 gks pdh gS

El Mel ifjogu vls jkt ekxZeaky; B ds o"Z 2018 ds l Mel nqlWuk çfrosu ds vuq kj 83 çfr'kr ylxka us l Mel ij olgu pykus dk ifj. We Hxrk gS; fn fdl h ifjokj dk ikyu djrk l Mel nqlWuk ds varxz eR; qdks çkr gks t krk gS rks ml dk ifj. We ifjokj dks t hou i; Z Hxruk i Mrk gS l Mel nqlWuk ds cgr l s dkj .k gS ft l ea l s dN çeçk dkj .k bl çdkj gS

- 1- 'kjk dk l ou djds olgu pykuk
- 2- l W cV o gyeV dks ç; ks ea uk yuk
- 3- rt xfr l solgu pykuk
- 4- olgu pykrs oä ekby dk ç; ks djuk
- 5- fcuk fdl h l ds ds olgu dks ekMak
- 6- xyr fn'k ea olgu fudkyuk
- 7- xyr yu ea olgu pykuk
- 8- fofHku çdkj ds fn'k funZka dk Kku uk gluk ; k fQj mudk ikyu uk djuk

Hkj r ea l okZkd vl jf{kr ylx i sny ; k=hl kbfdy pkyd okgd nks ifg; k okgd t ksf d 35-2 çfr'kr gS gkykd Hkj r ljdkj fi Nys, d n'kd l sbl fn'k ea fujarj ç; kl dj jgh gS ft l ea dh 3 bZvfk k=dh çorZi f'kkl ij fujarj dk; Zgks jgk gS ft l ea Hkj r çk t lfy; u gLrk kj drkZgSt ksf d 2015 ea l xBr gYk Flk ft l dk y{; 2020 rd l Mel nqlWuk vads de djuk Flk ijarqfujarj ç; kl ds clot w l Mel nqlWuk a?kVus dh ct k; c<+jgh gS ijarqHkj r ljdkj }kjk , d cgr fu. kZ d QS yk tekWj; ku l a l eku dkuwB ykwdj ds fy; kx; k gS ft l ea Qhu cgr vfeld yxk; kx; k gS bl hçdkj ljdkj ds l kfk ge l c 1/2 emk | l ekt | l plj d ekrl&fir k vè; ki d , oajkt usrk½ dks l plj d selè; e l s l Mel nqlWuk ij dk; Zdjuk gksk

I Mel l g {kk nks rRola l sfeydj cuk gS nqlWuk i wZ vls nqlWuk i wZ] ft l ea nqlWuk i'pkr ihMr dks fdl çdkj cpuk vls l Hkyuk gS; g Hh , d egRo iwZfo" k; gS

varr%ge ; g fu" d"Z fudky l drs gS fd l okZkd nqlWuk, al Mel ; krk; kr ds fu; eka dk ikyu u djus ds dkj .k gkrh gS ge vius Lrj ij è; ku j [kdj l Mel nqlWuk dks de dj l drs gS D; kfd , e vls vls , p ds vuq kj Hkj r ea 78 çfr'kr eR; qpydka ds xyrh , oal Mel ; krk; kr ds fu; eka ds ikyu u djus ds dkj .k gkrh gS vr%ge l Hh fgrdkj d , dt v gkdj bl l eL; k dk l eku dj l drs gS

i Yyoh f=i kbh
l hMv kj 1/2 dW ç; ks'kyk½

t hou ; k=k



, d uo; qrh cl ea cSh Fk vxys LV, i ij , d nca vls Øk h cwh ek
 vls ml dscxy dh l W ij cS xbZ mUg kus vius dbZcS ; qrh l s
 l Vldj j [k fn, - cwh efgyk dsnvjh vls cSh efgyk ijs ku gksxbZ ml us
 ; qrh l sdgkfd og cwh efgyk l sdN ckyrh D; laugha \ ; qrh use d djkrsgg tok
 fn; k~gj ckr ij vl H Q ogkj ; k cgl djuk vko'; d ugh ea vxys LV, i ij mrjus
 okyh gw ; g çfrfØ; k egRo i wZgS

vf[kj gekjs l kFk dh ; k=k gSgh fdruh yEch \ vxj gea; g , gl kl gk t k] fd ; gk
 gekj k l e; fdruk de gS rks Q FLZ ds >xM fuj FLZ rdZ ckr&ckr ij vl gefr vls
 nvj k ea xyrh [k usokyk joS k l e; vls Åt kZdh cckZ h dk dkj . k ugh rks vls D; k
 gS \

vxj fdl h us vki dk fny rMk ~' kr jgk ! vf[kj t hou ; k=k bruh Nk h t k gS
 fdl h us vki ds l kFk foÜokl ?kr fd; k èledk k èk [k fn; k ; k vi ekfur fd; k-' kr jgk
 {lek dja!

vf[kj gekjh t hou ; k=k bruh de t k gS t c Hh dkZed hcr gekjs l keus vk \$ gea
 ; kn j [kuk pfg,] fd gekjs l kFk dh ; k=k cgr Nk h gh gS bl ; k=k dh vofek -- dkZ
 ugh t kurk fd mudk i Mh dc vk xk \ gekjh ; k=k , d l kFk bruh de gS fd
 ekyw ugh vxys i y D; k gkus okyk gS \ rks D; laugh ge vius nkr ko ifojit ula
 dk è; ku j [k vls vius dle dks l t k a vls] vc ge , d & n w j s ds fy, l Eekut ud]
 n; kyq vls {lek ky gh vls ; g vgl kl gea - rKrk vls mYkl l s Hj ns vxj ejs
 Q ogkj us vki dks dHh dkZpkV igpkZ gS rks ea vki l s {lek ek r k gw ; fn vki us
 eqs dHh nq k i gpk k gS rks ea vki dks i gys gh {lek dj fn; k gS vf[kj-gekjh t hou
 ; k=k , d l kFk gSgh fdruh \

chrsl qkn l e; dsfy, ge bZoj dk vkkj ekup vls bl t hou ; k=k dks l qk; cuk a

*ft ræ çl kn
 l h vly Vh WLV gkml ½*

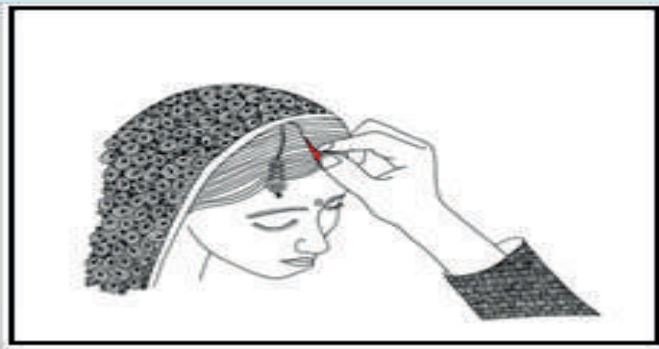
fdLl kxkbZ



i wÊ mÛkj çnš k dk , d xpA yxu ¼knh&C; kg½dk eK e gA ykmMLi hdj
 eat kj t kj lsl a k i j r h > wj l gkuk ds oš k fgd xlr ct jgs gA vjs
 t kurs gk nòh ckck ds ?kj sfc; kg gA ckck dscMek ccok t ksepZV uòh ea
 gš vjs cMek dk Bh gS; kj cabZep nwrhu Bs xkMh gš mudscvok dk fc; kg gA rks dgks
 uk dh nòh ckck ds i kr k dk l nh gA xp ds nks vèM-fregkus ij [kMs xypAj ½, fl i ½
 dj jgs FlA , cccu] , xks l hØV t kurs gk nòh ckck ds [kunku ds jed j cccu ds du
 es Qd Qd k kA uk jA dbl u l hØV\ vjs dgus dks bZyKx cMek ?kj dsgš ij l q ckku
 uk gš yKx jA dk dgrs gk!! cccu dh vk [kapMh gks xbA nòh ckck rks fefl j gA vjs
 fefl j rks gš ij , d [kunku fefl j kbZi dk gš vKš nq jdk yykbu dA #d #d rfud
 BgjA py yEi ok ds Nijh ij plg ¼pk ½fi; y tk l oghaj fdLl k cfr; k k t kbA py
 x#A

vjs ijk fQYeh dgkuh gS; kjA bZfdLl k nòh ckck ds ckcvh ds ckcvh ds gSjA xp ds
 igfu; k yKx ckyrs gš ml tekuk eacMek fefl j ¼knh t h½vi ust okuh ea xt e l qj
 jgA NKS QW ¼N% QhV½yak l qj ng vKš pgjk rks t \$ svkA , dne fl jh jkepaj th
 ds t bl uA xp ds jkeyhyk ea fl jh jke th cur jgA l xjk xp muds nMor ijuke
 djr jgA mUghadsfc; kg r; gok Flk frokjh ds Nijk xp ds ueZk frokjh ds fcfV; k l A
 nduka ifjokj , dne VDDj ds jgA cgr cf<+ kesy feyk FlA plgs [kr&c?kj ys yKs plgs
 ?kj &nokj ys yKs plgs i <y&fy [ky ea ys yKs t B ds yxu ea knh iMh l kr xp dks
 fc; kg dk uork x; kA cMk Hjh ckjkr fefl j ckck ds nokj ij l spykA dbZBks rks gk Flk
 vKš ?kMk Hh x; kA ?kj ds yMh yKx oj dk ifjNkou ¼vkjrh½fd; k vKš ckjkr jokuk
 gokA vHh ed fdy l snl ?kj ikj gok gKxk dh ckjkr #d x; k nVgk dh ikydh dgkj
 #d x; k vKš gk gYyk gkus yKs dN njh ckn irk pyk dh ykyk iju pa dh Nk/h
 fcfV; k ykt orh l t èt dj l fl Uglyk ¼l njnku½ydlj ch jkLrk ij cBh gš vKš ft n
 ij vMh gS dh gekj k fc; kg bl h nVgk l s gKxk ughar k ge bukjk ¼dyk½es Mw ds t ku
 ns nA ifgys gel sfc; kg gKxk rc ckjkr vKxst k xkA cMsc qZyKx ml dks l e>k dj
 gj x, ij m Vl l sel ughagk jghA , ds ft n yxkbZgS dh gekj k fc; kg cMek fefl j
 l sdjokvKš mul sckr djokvA gj dj nVgk cus cMek fefl j ikydh l sfudy ds ml ds
 l leusvk vKš clysD; k plgrh gk A rks mudk pj. k i dM+dscB x; h dh ge pj l ky
 l svki dks viuk irh eku ds cBs gA fc; Qs ¼ogLi frokj ½çnkš] , dkn' h dk or djrs gA
 l c nork eukrs gA dh vki dk l kFk t hou Hj ds fy, fey tk A vc rks gekj k t hou
 ej. k vki ds gh fy, gKxkA vki gekj k eK Hj dj gh vKxst k l drsgA nVgk cus fefl j
 l kp es iM+x, A ykt orh u t kus dc l smUgaifr eku cBh gA dbZNk/h Nk/h ?Kvuk j
 vk [kads vKxsrš xbA dHh dHk ?kj dh efgyk vKsd l kFk iy Hj dks fn [k t krh FlA
 , d ckj esy kea >wk >wus ds fy, [kpkj ughagkus ij ml dh >wsokys l sfpd fpd gKrs
 ns [k dj es n l nl i s sck [kpkj l Hh yMfd; kadsfy, nsfn; k FlA l c cMh çl u gks
 x; h FlA dHh dHh Nk/h Hk h l s d<kbZl h [kus vkrh rks FlA es i hus ds fy, ty elak
 rks Hh dh t xg ogh ys vobZFlA i Wk rks dgk Flk dh Hh ccok ¼Nk/k cPpk½dks ys
 ds cBh gA fQj , d xgjh ut j ykt orh ds eqk ij MkyA og xgjs yky jax dh l kMh
 ea fl Uglyk gkfk eafy, cMh cMh vk [k l svJokj cgkrh mUgha dks; kpuk Hjh ut j k l s
 rkd jgh FlA vpkud fefl j th dseu eau t kusD; k vk k ml sdak l sidM+dj mBk k
 fl nj fy; k vKš ml dh eK Hj nA , d iy dks cMsc qk dh rks l e> eagh ughavk k
 fd gok D; k fQj yKs kads cfr; kus dh vlok art + gkus yxhA t + knkrj kA. k fcjknjh
 ds yKs bl sxyr crk jgs FlA mekj fl nj iM+x; k rks ykt orh fefl j th ds pj. k Li' kZ

fd, vks ylx ml sml ds?kj ydj pysx, A dj vius?kj pyh x; hA bekj ckjr nj gks
 jgh Fkh rks dN ylx vksx pyus dks Hh dgus yxA [k] Fkh gh y gtr r ds ckn ckjr
 pyh ogk frokjh th ds; gk l kjh [kj igp x; h Fkh ij odr dh ut kdr ns[krs gq



fofek foeku l sfoolg l Ei lu gyk vks dfu; k nqgu fonk gkdj viuh l l jky vk x; hA

yfdu vHh coky 'kkr ughagyk FkA l si pk, r cBA 'kL=k ds Kkrk f=Hou plk\$ xq w
 plk\$ iMr th vks xlp dst kusek us ylx nkula i {k ds ylx l Hh cBA 'kL=l fer fu. kZ
 ; g gykfd vc rksfl ny iM+x; k rksfoolg gyk ekuk x; kA exj xlp ea, d varjt krh,
 foolg fdl h ds xys ughamrkj jgk FkA fgndrkuh l ek fir l Ukd g\$ t gk oak i# "k
 dsule l spyrk g\$ bl fy, yMdh dh ryuk eayMds dk varjt krh, foolg djuk vl kuh
 l s Lohdk, Zgk t krk gA " vksx cr vM+x; h nkula ifjokj k ds chp l rak dks ydjA
 D; kd foolg rks nks dVfcladk Hh feyu gkrk gA bl cr ij fejl th ds ifjokj ds
 ylx jk th u gkA varrksok; g gykfd yky iju pa us, d dkBh vvx l sykt orh
 vks fejl th dsuke djus dk cLrko fn; k ft l l smudh fcfV; k dks l l jky dh fpd
 fpd u l guhiMA vc fejl th ds nkula pj. kaeals, d viusi s'd fuokl eajgrkrks
 nwjk ykt orh dh dkBh ea dkykrj eafejl th ds, d ieh vks rhu ief gq ft ueals
 nsi ef ykt orh dh dkk l st lesA ; snkula NWdk fejl j [kunku dsfpjkx dgykusyxA

vc jed j dkfdLl kviusvar dh vki c<+jgk FkA rksbl rjg xlp eafdl husvarjt krh,
 foolg dj ijajkrks rkmh ij ; g l lgl vks la dsfy, fel ky u cu l dk D; kd ykt orh
 us viuh i s'd igpku dks iyh rjg l s feV k Mkyk vks thou fejl th dsfy, l efi Z
 dj fn; kA mekj yky iju pa us Hh cVh dh [k'k, k dsfy, fejl j ifjokj l s oSkfgd
 l Eclka dks dHh t cku ij Hh u vksfn; kA

dk js cCuk dk l kousyxk ja pk; dk nwjk fxykl j [krs gq jed j ckykA cCcu xeNs
 dk Nkj dals ij Mkyrsgq ulpsrkrkjgkA ml s frokjh th dh yMdh dk pgjk; kn vks
 yxk t k dy xyh l sxt jrsl e; ekj l s dg x; h Fkh l g ea Hoy t kuka

M, fi alh i kA
 l h vki Vh

çkQk y fi Dpj



ml , d j,æ d,y ust \$ sejh çjæ ft anhx dks jæhu cuk
fn; k Fkk ohjkuseat \$ scgkj vkxbZFhejk fny , d vkt kn
iNh dh rjg Åph mMu Hjusy xk Fkk

; slc ml j,æ d,y okysjæ hr dh ot g l s Fkk ml dh vlok t + ea uk t kus d \$ h df' k k
Fkk fd uk plgrsgg Hh eå ml ds d,y dk bart kj djrh jgrh Fkk ft l fnu ml dk d,y
uglavkrkj eårkst \$ sct ku l h gkst krh Fkk ml dk d,y ejsfy, , d u; h Åt kZdk dke
djrk Fkk

xM e,fuz l sydj xM ukV rd uk t kus fdrus d,y vk t krs Fks ml ds ml dh
[kudrh vlok t + ejs dku eå 'lgukZl h ct krh Fkk elBh&elBh ckraj l k ?kly t krh
Fka jæ hr eqsviuh l kjh ckracrkuseat jk Hh ughafgpdfprk Fkk vls , d eå Fkk t ks
plgrsgg Hh l kjh ckr ughacrki krh Fkk ejs vaj dh ghukouk dN ckyusgh ughansh
Fkk

jæ hr useqscrk k Fkk oks , d vleÊ vQlj Fkk i\$ eånqeu dh xlyh yxus dh
ot g l sml dki\$ dkV fn; k x; k Fkk ; sckr crkusea Hh oks fcydy 'lekZ k ughacfYd
cMxozl scrkjgk Fkk nksfnu gksx, Fksjæ hr ds Qku d,y dks vk gq] ; snksfnu nks
cjl dsl eku yx jgs Fksok eq l sukjt + Fkk ml dk ukjt + gkuk 'kk n t k t + Hh Fkk

ml usfl QZbruk gh rks dgk Fkk eq l s byrk QkvL , si ij viuh çkQk y fi Dpj
yxk nks eå sml dks Mvrs gq dgk Fkk ejh et Ê eå yxkÅ; ; k uk yxkÅ] re dks gkrs
gkseqsv, Mj nusokyåB jæ hr f[kl ; k l kx; k x; kvk ds dgrsgg ml us Qku dkV fn; k
jæ hr viuh çkQk y fi Dpj Mh hkt + gh cnyrk Fkk l qj&l qj QkVks yxrk Fkk vls
vleÊ M dh QkVks eårks oks cgr gh t prk Fkk

eå sl kpkjæ hr dks [kjk djusdsfy, çkQk y QkVks yxk gh nrh gwyxkus l si gys
eåsviusvki dks fQj , d çkj vbus eafugkj k vk [ks ds ups dkyki u ml ij p<k ekV
ya dk p'ekpgjsij gYdhj [k, mks + ekcs fry] iV ij pjcl dej ij fl yoVå ekVh
NkWh l hukd] fl j dscky eal s > kdrh gZl Qnh ^ugh&ughå eåsviuk QkVks d \$ syxk
l drh gwB eåsviuk QkVks yxkus dk bjnk cny fn; k jæ hr dks d \$ sl e > krh ejk QkVks
yxkus yk d + gSgh ugh dk k ! jæ hr ejh et çyh l e > ikrkj vls ukjt + ughagrk

l kjkfnu ekby gkFk eaidM e idM jæ hr ds d,y dk bart kj djrh jgh vplud
ejk ekby ct k & ekus dbZt yrjæ , d l Fkk ct mBlagk jæ hr dk uEçj [ySk gkus
yxk ejh rks t \$ sy, Vh gh yx xbZ vk [ks [kjh l sped mBl eåsviuk nj fd,] Qku
mBk fy; k mekj l sogh fnyd'k vlok ft l sl q dj duka dks l qv l k feyrk Fkk Bejs
d,y dk bart kj dj jgh FkukB jæ hr us'kjkrh vlok t + eadgk fugharkB eåsviuk > W ckyrs
gq dgk

Pdj rksjgh Fkaij ekuksh ugh Qku gkFk eagh idMk gyk Fkk rjar mBk Hh fy; k
vls D; k l cw pfg, - fgl rsgg jæ hr us dgk

Pdy d,y D; k ughafd; k Beåsviuk xq l k gkrs gq iWk ^vjs* eåsviuk Qy pdi
dj kus x; k Fkk ml eåvbe rks yxrk gh gS B; k gyk rçdks \B eåsviuk? k jkrsgg iWk PdN
ughagyk Pkyhl ds ckn djkrsgg pfg; sç Hh viuk pdi djkrh jgk dj kus lgr
nrs gq jæ hr us dgk

dvPNk ; scrkvksrfgkj h fj i k WZvkxbZ l c Bhd rks g Suk j a hr \ dN fNik rks ugha
jgs glk B eSus ? kcj krs gq i Wk

Hf j i k WZvkxbZ g fl c u, eZy g\$ FkMk CyM c\$ kj c < k g y k Fk ml dh nckbZ [k j g k
gw B fpUr k dh dkbZ ckr ugha g\$ j a hr us l e > krs gq dgk

eSus jkr dks gh QgV l , i ij xyk ds Qy w aokyh ckQk y fi Dpj yxk nh j a hr
dks xyk ds Qy c g q il a Fls QgV l , i ij rks fl QZx Me, fuZ v k\$ xM ulbV gh gkrh
Fk c d h ckr rks Qku ij gh gkrh Fk l e; i q k yxk ds mM+ j g k Fk , d eghuk d\$ s
chr x; k bl dk irk gh ugha pyk e\$ vius vki dks v kouse a n\$ krh rks l ky g l ky dh
yMeh dh rjg ' k e Z l h t krh ^ xky* fl a n y h g k t krs p g j k pedus yxrk

y r k t h ds xkus l q r h r k l k Fk e a x q x q k u s y x r h d H h d H h r k s v i u s v k i g h i \$
H h f f k j d u s y x r s F l s P , s e q d k s D ; k g k r k t k j g k F k B ' k k n j a h r d h n k l r h d k [k e j
F k e a v i u s v k i l s g h c k r a d j u s y x h F k

j a h r u s Q k u i j f e y u s d h v u e f r e k x d j e q s m y > u e a M k y f n ; k F k m l
l e ; r k s e S u s d g f n ; k F k l l k p d j c r k A x h i j e a r ; g h u g h d j i k j g h F k m l d k
Q k u v k x k r k e q s D ; k d g u k g \$ e k l b y c t u s y x k d k i r s g k F k l s m B k k e j s g y k s c h y u s
l s i g y s g h j a h r u s c h y u k ' k q d j f n ; k & P y r k g e d k v c f e y g h y u k p k f g , l f t a n x h
d k d k b Z h j k k u g h a g \$ v k t g \$ d y u k j g s B , i k D ; k a d g j g s g h d N g y k g S D ; k B e S u s
d N : p k h g b Z v l o k t + e a i W k

ugh a ! d N u g h g y k j a h r g i l r s g q c y k f b r u s f n u k a l s c l Q k u i j g h c k r d j
j g s g \$, d c k j f e y u k H h r k s p k f g ; s v c v k e u s l k e u s g h c k r d j a s B j a h r u s [k p g h
t x g v k\$ V l b e r ; d j f n ; k P v k\$ g k r e r k e q s i g p k u g h y k h , d i \$ o k y k o g k e j s
f l o k d k b Z n w j k u g h a g l k B

P y r k r e x y k c h l k M h i g u d j v k u l i g p k l u s e a v k l k u h g k s l B ^ x y k c h l k M h * e S u s
t k j n s d j d g k l P x y k c h u g h a r k s d k b Z v k\$ j a h r i g u y u k B j a h r u s d g k P y r k d y
p k j c t s e a r d g k j k b a r t k j d : x k ^ v k\$ g k ! v c e a Q k u u g h d : x k v k e u s l k e u s g h c k r
d j a s B e a d N c h y i k r h m l l s i g y s g h m l u s Q k u d k V f n ; k

; s j a h r d k s D ; k g k s x ; k g \$ f e y u s d s f y , b r u h f t n D ; k a d j j g k g \$ e j h c k r r k s
m l u s l q h g h u g h v i u k g h j k x v y k i r k j g k ^ x y k c h l k M h ! e q s e j s v r h r e a [k p
d j y s x b & e k u s c r k k e q s n \$ k u s y M e l s o k y s v k j g s g a y M e l s d k u k e e u k t F k t k s
b a l f u ; j d s i n i j d k , z r F k

e k u s x y k c h l k M h n r s g q d g k P , s l k M h i g u y u k : i f u [k j d j v k s k B v c e k
d k s d k u l e > k \$: i j a t \$ k g S o \$ k g h j g x k e k m c V u y x k u s d s f y ; s H h n s x b Z P e k
F k a p l g j g h F k a f d l h H h r j g e a i l a v k t k A ; v k\$ e j s g k F k i h y s g k t k a

' k e d k s e u k t v k\$ m l d s e k r k f i r k e q s n \$ k u s d s f y , v k s o g h f n [k o k p k d h V \$
y d j e a y M e l s o k y a d s l k e u s m i f l F k r g b Z e j s l k F k e j h N k h c g u ^ m e k * H h F k m l u g l a u s
, d n k s ' u e q l s i p s H h e u k t v i u s f i r k d s d k u e a d N Q q Q q k k l n \$ k u s e q s v k k
F k i j u t j m e k i j x M k s g q F k m l d h e a k k e a d N & d N l e > x b Z F k

e u k t d s f i r k e k l s [k h & [k h d j r s g q c h y & p g e k j s y M e l s d k s v k i d h N k h c h
i l a n g \$ v k i p l g a r k s g e v H h d N ' k x q d j n r s g \$ e k , d n e [k M h g k s x b Z v k\$ l k Q +
b u d k j d j r s g q c h y l P i g y s g e c M h c h d k f j ' r k r ; d j a s m l d s c k n e a N k h c h

dk] vls gkfk t kMrs gq mlgapyst kus dks dgkß

ek viuh ft n ij vMh jgh eSus mudks cgr l e>k k ft l dh 'knh igys gks jgh gS ml dh gks t kus nks cMh eq dy l sek dks l e>k cQk dj mek dh 'knh eukt l s djok nh eqsrkst S s 'knh dsuke l s gh uQjr l h gks xbZ Fk eSus 'knh uk djus dk QS yk dj fy; k eackj&ckj viuh uelb'k ugh yxkuk plgrh Fk ek useqscgr l e>k k ij eS viuh gh ft n ij vMh jgh i<kbZijh dj dseSus, d Ldy ea ukdjh dj yh

ek Hh ejh 'knh dh gl jr fy, gq l a kj l s fonk gks xbZ eSft l vrhr l si hNk Nkuk plgrh Fk vkt oksfQj, d ckj ejs l keusi ak QS yk dj [kMk gks x; k Fk ekckby ct rsgh eS vrhr l sclgj vk xbZ Qku ejh NkWh cgu mek dk FkA

bnmh dS h gks \vki l s skr fd, gq cgr fnu gks x; § vc rks vki ds Ldy ea Nch py jgh gks h; gk dN fnu ds fy, vk t kvs vki dk eu Hh cny t k xk bnmh vki cky D; laugh jgh gksß P r e ckyus nks h rc rks cky xß eSus gl rsgg dgk mek vius dks ejk nks h ekurh Fk bl fy, vDl j [k gh Qku dj yrh Fk ek dst kus ds ckn ml ds Qku Hh vkus de gks x, Fk

?kMh usrhu ct usdk l a sr fn; keS ceu l smBlh ja hr l sfeyus ds fy, rS kj gks yxh v, Vks dj ds ja hr dh r; djht xg igp xbZ ja hr dks ejh vk [ks < wusyxh ml dks < wuseat t k nk nj ugh yxh l keus gh, d dd E ij ja hr cBk Fk likl eagh cS k [kh j [kh gh Z Fk gkFk earkt k xy k dk Qy Fk

eS, d i M+dh vlv ea [kMh gks dj ja hr dks nS kus yxh & bl meze a Hh oks cgr gh vld "kZl yx jgk Fk xkj jax cMh & cMh vk [ks] p M k l huk ly Eck dn] dkys l Qn f [k Mh okys cky-t ks ml dks vls vld "kZl cuk jgs Fk

ja hr dks nS k dj ejs vaj nch gh Z gh Hkouk fQj l s, d ckj t kx r gks xbZ eu eavt hc vt hc l s [k ky vkus yxs ja hr eqs nS k dj D; k l kps k bl vls r l sfeyus ds fy; k cpl k Fk ft l dk ^uk : i uk ja x* eSus ja hr dh rj Q+ l s [k gh l k fy; k ugh & ugh eS ja hr ds l keus ughat k l drh nwjh ckj ukil mh dk cks > ugha > y i k Axh -ß eSus Qd Qd krs gq dgk

ja hr l sfckufeyseS?kj yk vkbZ eqsekyw Fk ja hr cgr xdl k gks k ?kj igph gh Fk ekckby ct mBk il Zeals d k rsgkFk l seckby fudkyk fny t k j & t k j l s ekMl jgk Fk ejs gS ks ckyus l sigys gh ja hr xdl sl s cky & p r e vkbZ D; laughß

>W cky rsgg eSus nch vkt + eadgk & Pi Mh ea, d l gyh dk, fDl Mh gks x; k FkA ogha Fk eS] P r crkuk rks Fk eqs; k oks Hh t + jh ughal e> kß xdl sl s > Yy krs gq] ja hr us Qku dkv fn; k eal e> xbZ ja hr cgr gh ukjt + gSeq l s 'kk n vkt eSus viuk l cl s vPNk nkr [ks fn; k Hjh vk [ks l s vk l wxky rd y e d x; s

l og mB dj l cl sigys QkV l, i nS k ja hr dk xMe, fuz ugha vk; k Fk jkt + cnyusokyh ckQk y fi Dpj Hh ugh cnyh Fk iysfnu eaja hr us, d ckj Hh QkV l, i pd ughafd; k Fk i ykfnu fudy x; k ja hr ds Qku dk bart kj djrs gq] vc rks jkr Hh vlek chr pdh Fk - eSus l k fy; k Fk l og mB dj l cl sigys ja hr dks Qku dj ds ekQh ek yxh ml dks euk Hh yxh oks Qku ugha dj jgk rks D; k gyk eS rks ml dks dj l drh gw

jkr t S s r S s dVhl og mBrs gh QkV l, i [k y dj nS k t Ynh ea viuk p'ek

yxkuk Hh Hw xblkyk l k fn [kZfn; k& Pvkls yxrk gSj hr us viuh çkQk y
fi Dpj Hh cnyh gS! , d efl t Hh gS! P ejh vk [ksped mBlit ku eat ku l h vk xbZ

eSus t Ynh l s vi uk p'ek l kbM ea j [k LVy l s mBk dj yxk k vls QkVks ns kus
yxh &; sD; k \ j hr dh QkVks ij 'Qyka dk gkj* fny èkDd l sjg x; kt Ynh l sefl t
i <uk 'kq fd; k vkt 'ke plj ct smBlouh dh jLe gS---- j hr dks gkVZVSl-----

bl l st ç knk i <us dh fgEer ughagpZvk [k si Fkj k l h xbZ d yst k eg dks vkus yxk
fny èkduh dh rjg t kj & t kj l seM edus yxk t kj dh fgp dh dsl kfk phl k fudy xbZ--

Dj hr eçs Nm+ dj , d s ughat k l drs gk \ lyt +, d çkj ykV vkvke s xykch
l kMa igu dj gh vkÅxlj ge vleu&l leus çkr djxs e s rçl s feyus vkÅxlB foyki
djr h jgh QW&QW dj jkr h jgh uk dkbZnç kus okyk uk dkbZl çus okyk gk jh foMEcuk !

ejk vrhr fQj l leusi çk QSyk nLrd ns jgk Fkk fQj ogh çjæ ft anxljmt Mk peul
l wki u jct ku l k ekçby]çy [k rk j Mvkl c dN igyst S k

bu l c dh ft Eenkj fl QZeç gh Fkh ----

uhjk ^uhjke*
j' e xrk
l hvkj Vh VLV gkml

var le; ds çky



* , d l Tt u us rkrkiky j [k Fkk vls ml l scgr Lug djrs Fkç , d fnu
, d fcYyh ml rkr sij > iVh vls rkr mBk dj yxsbZok l Tt u jkus yxs
rks ykks us dgk çHqvki D; kajrsgk ge vki dks nvjk rkrk yk nrs gS
ok l Tt u çys e s rkr ds nj t kus ij ugh jks jgk gk iWk x; k fQj
D; kajrsgk dgus yxs njvl y çkr ; sgSfd eSus ml rkr dks jek . k dh plç kb; ka
fl [k j [k Fh oks l kj k fnu plç kb; kachyrkjgrk Fkk vkt t c fcYyh ml ij > iVh rks oks
plç kb; k Hw x; k vls Vk aVk adjus yxkA vc eqs; sfQØ [k t kjgh gSfd jek . k
rks e s Hh i <rk gwy sdu t c ; ejkt eq ij > iVsk u ekyw ejh ft Qk l sjek . k dh
plç kb; k fudy xh ; k rkr dh rjg Vk & Vk afudyskA

*bl lfy, egki #”k dgrs gSfd fopkj & fopkj dj rUoKku vls #iè; ku bruk iDdk dj
yksfd gj le;] gj txg Hxoku ds fl ok vls dN fn [kZu nç gj le; ft Qk ij
jle&jle pyr kjgA vflre le; , d ku gks ge Hh rkr dh rjg Hxoku dsuke dh txg
gk & gk djus yxkA

*t k çkr gSogh ç; kr gS

uhjt dks kd
l h vkj Vh VLV gkml ½

i ɔrdak egRo



i ɔrdagekj h fe= gA os viuk ve`&dlk l nk ge ij U kNloj djus
dks r\$ kj jgrh gA vPNh i ɔrdageaj kRk fn [k us ds l kF&l kFk gekjk
eukj t u Hh djr h gA cnys e as gel s dN ughayrh u gh ijs'ku ; k
ckj djr h gA bl l svPNk vls dks &l k l kFh gk l drk gSfd t k doy
dN nus dk gdnkj gk yus dk ughA

i ɔrdacj .k dk L=kr , oai ɔrdacj .k dh HhMkj gkr h gAmLgai <ej t hou eadN
egku deZdjus dh Hhouk t kxrh gA egkRek xleh dk egku cukuseaxhrk VkyLVk
vls Fkjs dk Hjiy ; kxnu FkA Hjr dh vkt mh dk l xte yMaseai ɔrdadh Hh
egRo i wZHfedk FkA eFkyli kj .k xir dh Hjr & Hjr h i <ej fdrus gh uk okus
vkt mh ds vlnsyu eaHkx fy; k FkA

i ɔrdafodkl dh l wlkj & i ɔrdagh vkt dh ekuo&l H rk dsey eaga
i ɔrdads } kjk , d i k h dk Kku nvjh i k h rd igpr&igprsl kjs; x ea Qsy t krk
gA fofi y egkn; dk dFku gS& i ɔrdacdk kxg gat k l e; g dsfo'ky l e q ea
[kMh dh xbZgAB; fn gt kj k o "Zi wZds Kku dks i ɔrdavxys; qrd u igprh rks
'k n , d oKkud l H rk dk t le u gkrA

cpkj dk l leku & i ɔrdafdl h Hh fopkj l l d kj ; k Hhouk ds cpkj dk l cl s
'k a' kkyh l leku gA ryl h ds jkepfjreku l * us rFk Q kl & jpr egkHjr us vius; x
dks rFk vkus okyh 'krkfn; kadh iyh rjg çHkfor fd; kA vkt dy fofHku l kekft d
vlnsyu rFk fofok fopkj ekjk ; vius cpkj & çl kj dsfy, i ɔrdadks mi; kxh vL= ds
: i eaviukrh gA

eukj t u dk l leku & i ɔrdaeuo dseukj t u eaHh ije l gk d fl) gkr h gA
euq; vius, dks {k k i ɔrdads l kFk xq kj l drk gA i ɔrdadseukj t u eage
vdsy gkr h gA bl fy, eukj t u dk vkun vls vfeld xgjk gkr h gA bl fy, fdl h
us dgk gS& i ɔrdat kx r nork gA mudh l ok djds rRdky ojnu çkr fd; k t k
l drk gA

*çfr "Bk Hkj } kt
; f' kdk Hkj } kt l hl hL*

ekcby Qku vſ dā; Wj dk çHko



ekcby Qku vſ dā; Wj dk c<rk çpyu & ekcby Qku vſ dā; Wj vſud ; ç ds l cl sc<sojnk gā bu nkūsbruh jkd vſ mi ; lçh nfu; k cl k yh gS fd vneh bſgh dh nfu; k ea [ks k jguk pſgrk gā mſufr dh èjk ds l kfk pyus okyk gj euſ; nsud bu nkūs dh l ok ; vo' ; yrk gā

l dkjRed çHko&ekcby Qku vſ dā; Wj us l k kfd ; k=k dks cgr l jy vſ l çe cuk fn; k gā bul s çd] rſy&l ok fcy&vnk xh t ſ h l ok ; l jy] Rofjr vſ funk gks xbZgā vc çllā ds , -Vh, e- fcuk HnHko ds pſcl k?Wsiſ smi yÇek djokrs gā dā; Wj vſ bVjuſ ds }kjk ge ?kj çB&cBsvi us l Hh fcy t ek djok l drsgāFkk ; k=k&fVdV ys l drs gā ; gk rd fd [kjhnnkj h Hh v,u ykbu gks xbZgā bVjuſ us Kku ds foiy HhMj eſr mi yÇek djk fn; k gā dſZft Kkl qplgs rks bVjuſ ds ekē; e l sfoſo&Hj dh Nſh&l &Nſh t kudkj h Hh çkr dj l drk gā

udkjRed çHko&ekcby Qku vſ dā; Wj ds udkjRed çHko Hh l keus gā ; s nkūs l èku mi ; lçh dks, d t xg ij çek dj fcBk nrs gā vſ ml dh prd dks i yh rjg dſar dj yrs gā i f. kelo#i yk nsud dbZ?Wsbuea [kZdj nrs gā l p ek uk a ea fnu ea 24 ugha 20&21 ?Wsjg x, gā buds dkj.k çPpā ds [ky [kē gks x, gā fj' r&ukrs de gks x, gā l ekt d l çak <hys i M+x, gā ekcby vſ dā; Wj l sl fyſr Q fā vdyh nfu; k dh l çx ea [ks k gk vt uch gks x; k gSft l sl kjh nfu; k dks eçh ea djus dh yyd rks gS fdr qfd l h l s çr djus dh Qd Z ugha gā bl dkj.k ykſa dh vſ [kaij p'esp<+x, gā iſ eapçĒ p<+xbZgā ekſki k °n; kſkr] l çj] ruko t ſ s çekj; k c<usy xh gā fdl h us l gh dgk g&ekcby Qku vſ dā; Wj us, l s Nſh rkuA i Nſh fi t jk ea?k] ſ Hy x, gā mſkuAA

bu nkūs l èku dk l cl sudkjRed çHko g&v'yhyrk vſ vil l –fr dk çl kjA çPps rMel&HMe okys mſt r dk De k rFk uxu -' ; k ea : fp yus yxs gā bl dkj.k l ekt ea Nſh Mſ çykdj] pſjh vſn dh vki jkēd ?kVuk ; c<usy xh gā

udkjRed çHko l s çpus ds mi k &udkjRed çHko l s çpus dk l okze mi k g&vſe&l a ea vkt vPNsvſ çsl c çdkj ds dk De njn' k vſ bVjuſ ij mi yÇek gā ; s vſxs Hh mi yÇek jgā bu ea l s vPNs dk De ea j l yk ml dk l ffer mi ; lç djuk mi Hh k ij fuHj gS vſ jgā v'yhy dk De k ij jkd yxkus ea l jdkj dh eſM; k dh tuer dh l ekt d l çBkūs dh Hh Hh fkd gks l drh gā l jdkj dks pſfg, fd og l çj dk çHko h ç; lç dj ds udkjRed çHko dks jkd us ds fy, dne mBk A

çfr "Bk Hkj } kt
; f' kdk Hkj } kt l hl HZ

ok'kZlh;

rduhdh

vud àku , oafodkl

ea

fo' kšk mi yfCèk; ka

I heŵ vuđ ãku vŷ Lora= ijh{k k dŷe

ijh{k k dŷe & I hvkjVh

dŷe iŷp dk, Deka & I heŵ vŷ vŷ; cãk] viŷ'kV mi; kx] viorZl vŷ puh feêh dh
pl t eŷyd vŷ cfu; kh vuđ ãku vŷ Lora= ijh{k k ds eè; e l s viuh xrfofek, k
dŷe dk, kZbr djrk gã o"Zdsnŷku 40 çk, kŷt r ifj; kŷt ukvã dŷe iŷk fd; k x; k vŷ 6
dk, Dec) çk DV dŷe vŷx c<k k x; kã o"Zdsnŷku] jkt LFku] egkj'kV vŷk çnŷk
rfeyukM xŷjkr vŷ eè; çnŷk ds 14 I heŵ l a a= k ds fy, , yl h Q vè; ; u iŷk fd; k
x; kã vofek ds nŷku dŷe }kjk ijh{k k fd, x, uevã dh l ã; k 11060 I s vŷekd Fkã
dŷe us o"Zdsnŷku fuEufyf[kr fo" k k s ij Hh vè; ; u fd; k %

- dEi kŷt V I heŵ dh vyx ih lã }kjk l exz I heŵ ds çn'kz eal ãkj ij t k p
- pŷk i Fkj dŷl kŷv feêh vŷ l æejej viŷ'kV dŷy DykãM feêh I heŵ feJ. kã
dk rŷuked eŷ; kãdu
- I heŵ vŷ dŷl ds çn'kz ij ŷyã , ŷk dh çrfø; k vŷ muds çHk eal ãkj
- I heŵ fuekZk eaol kLVkubV [kŷt ds mi; kx ij t k p
- ykxãM pŷk i Fkj dk mi; kx djds Q FkVd Lyx ds fodkl ij t k p

[kuu] i; kZj. k l a a= bã lfu; Gx vŷ

I pkyu dŷe & I h eã

[kuu] i; kZj. k l a a= bã lfu; Gx vŷ v, iŷku dŷe us Ng dk, Døe & HwfoKku & [kuu]
i; kZj. k çcãku(çfø; k vuđyŷ vŷ mRi kndrk Åt kZ çcãku(l a a= j [k] [k vŷ
ifj; kŷt uk bã lfu; Gx vŷ fl Lve fMt kbu vŷ o"Zdsnŷku 44 çk, kŷt r ifj; kŷt ukvã
dŷe iŷk fd; kã o"Zdsnŷku vfuok, ZÅt kZys [k ijh{k k vŷ, kŷt r dh ft l ea 14 çfr Hkx; k
us Hkx fy; kã

dŷe us i; kZj. k fuxjkuh grqfuEufyf[kr vè; ; u fd; k %

- rhu eŷk eã ds nŷku fnYyh ea, d fuekZk LFky ds fy, i; kZj. k fuxjkuh vè; ; u l
ft l ds rgr ifjoŷ kh ok, h fuekZk t y] feêh dh xqloUk vŷ ifjoŷ kŷ, 'kŷ dh
fuxjkuh dh xãã
- gfj; k k ds ikuh r ea l Fkr gfj; k k fct yh mRi knu fuxe fyfeVM ds FleZy
i koj Iyã eai; kZj. k fuxjkuã
- vylx<+vŷ ifjNk ½ k h ½ ea l Fkr mUkj çnŷk jkŷ; fo | q mRi knu fuxe fyfeVM
ds nŷk FleZy i koj Iyã eai; kZj. k fuxjkuã

dŷe }kjk ifj; kŷt uk bã lfu; Gx vŷ fl Lve fMt kbu ¼ h l M½ ds varxZ fuEufyf[kr
vè; ; u fd, x, %

- eŷky; | i qÈ t ŷr; k fgYl | eŷky; ea 1-0 , eVhi h mt pal heŵ Iyã LFkfi r
djus ds fy, foLrè Vhã, Qvkj
- I hl hvã çk kŷt ku] vl e ea uã 1200 Vhi hMh Qdydfj l ŷku ykbu ifj; kŷt uk ds
fy, uqll ku dk vkdyu vŷ ifj; kŷt uk i q#) kj vè; ; uã
- xqkgh vl e ea orZku olvkj, e ds l Fk c, y fey l ÆlV LFkfi r djus ds fy,
foLrè rduldh Q ogk Zk fj i kZ

- dks x.kjt; ea 600 Vhi hMh l heV IyLW LFHfir djus dsfy, dsfy, ifj; kt uk fuxjkuh vls fu; æ.k ¼h, el h½ijke' kE l ok, a

fuekZk fodkl vls vuq aku dæ & l hMhvkj

fuekZk fodkl vls vuq aku dæ ¼ hMhvkj ½ jKV^a dsfy, fVdkÅ vls LFk; h ukxfjd cfu; knh < kps dks fodfl r djusea; sknku nsjgk gS dæ pkj dk, Dekat S sl jpukeD vuqyu vls fMt kbu] dØW çS kxdh l jpukeD eV; kdu vls i qokZ] vls fuekZk çS kxdh vls çaku dsek; e l sl heV] dØW vls fuekZk m | skla dks l ok, a çnku djrk gS dæ usbl o"Z ds nks ku 284 çk; kt r ifj; kt uk, al pkfyr dE

dæ us o"Z ds nks ku fuFufyf[kr vè; ; u fd; k %

- vYV k mPp fu"i knu dØW ¼ qpihl h½ dk fodkl & ; qpihl h dsfy, usiks çS kxdh dk mi; sk
- eS l ZbM; u v; ; y d, i k s ku] Qjnlckn dsfy, l heV dØW vls dØW vlekj r çhdLV fcQMx mRi kna ds çn' kZ eal ekj dsfy, dckZ usikW i w ds vuq; sk ij t k p
- ed l ZVKk LVhy dsfy, dØW ea, d cf<+k, xzxV vls ekVs, xzxV ¼; j dVM½ ds: i ea QjkØke LyS ds mi; sk ij vè; ; u
- ed l ZVKk LVhy dsfy, fefJr LyS ¼ch Q LyS vls , yMh LyS dk feJ. k½ dk mi; sk bl ds ih l l h ij LFk; Ro vè; ; u
- Lo; & l adfpr dØW
- fo' ksk vuq; skla dsfy, dØW fedl fMt kbu
- LVhy Qkbcj ds l kFk vls fcuk ? kZk çfrj kkh dØW
- ft; ki, fyej dØW dk fodkl vls mi; sk



ft; ki, ylej dØW bVjy, çdx iøj Cy, d dk mi; sk djds Qy i kFk dykdj k ds, d ijh k k ç k pko dk mn? kV u

- l h, M Mh vif' kV dk mi; sk djds de ; krk; kr ek=k dØW l Melka dk fMt kbu
- dØW l jpukeD ds l ok t hou ij vuq yd l heV/ h; inkFZ ¼ l l h, e½ ¼ dy vls cgqfeJ. k½ dk çHko] LFk; Ro @ l ok t hou ds vè; ; u l fgr
- mPp 'kæ dØW ds drjuh vls l a hMa fMt kbu ij çk; kxd vè; ; u ft l ea l aEkr yphykiu vls vfxu çfrj kkh ij Qkbcj dk çHko 'kfey gS

xqloÜk çcaku] ekud vls vaku l ok dæ & l h; wh

dy xqloÜk çcaku] varj&ç; sx'kyk l ok a ekud l aHz l lexh vls vaku l ok a bu plj dk; Zela ds rgr xqloÜk çcaku] ekud vls vaku l ok vls ds fy, dæ dh xrfofek, la dks vk; kft r fd; k x; k Flk A ; s xrfofek, k xqloÜk çcaku ds l Hh igy vls dks l a çek djr h g vls Hkj r vls fons'ka eal hea/ m | sx | vkj , M Mh l l Flkuk d d h vls l a) fueZk l lexh ç; sx'kyk vls adk ekud h dj. k vls vaku l ok vls dh i y h J a kyk çnku d jr h g vls vkrj&ç; sx'kyk l ok adh xrfofek, la dks c < lok fn; k x; k vls vls l vls 17043%2010 ds vu d kj nl uã çoh kr k i j h (k k ¼ h h ½; kt uk, ai y h dh x b A dæ } kj k rhu çk; kft r i fj; kt uk, ai y h dh x b A

10 Hkj rh; funZkd æQ ¼ ch u M h ½ Hkj rh; çek. kr l aHz l lexh ¼ h vkj, e ½ dæ } kj k fodfl r fd; k x; k Flk A ; sch, u M h Hkj r eaj k V h, ekud adsl j { kd l h, l v l v k j & u s kuy fQft dy y c k j v j h ¼ u i h, y ½ l s , l v l v b d l b; la ds fy, viuh vu çkeh { l e r k ç k r d j r s g a Hkj rh; funZkd æQ ¼ ch u M h ½, d Hkj rh; l aHz l lexh g a dæ } kj k 1700 mi dj. k s dk vaku fd; k x; k a



16 vxLr] 2018 dks l h, l v l v k j & , u i h, y e a e k u h e a h M- g' l z e l a } kj k , ul l ch ch, u M h dk foekpu



21 eã 2018 dks foö e v h, t h n o l ds v o l j i j ch u M çek ki = la ds fy, l h, l v l v k j & , u i h, y v l s , ul l ch ds çp l e > l r k K i u i j g l r k k j



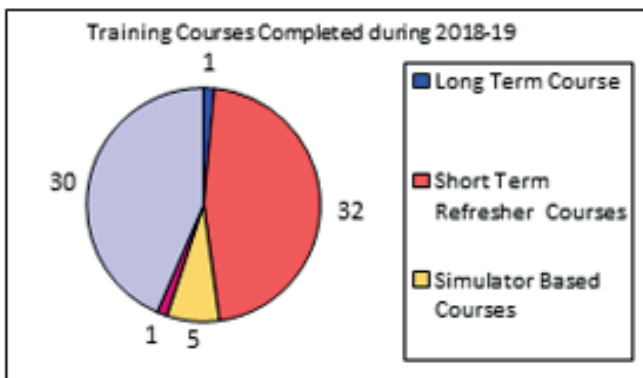
01 t u o j h 2019 dks euk t kus okys, ul l ch fno l ds v o l j i j M i t h & , ul l ch v l s d æ l a ds ç e (k a) kj k , ul l ch ch, u M h ds n v j s ç p dk foekpu

1 rr~f' kkk l ok dæ ¼ h h 1½

fujarj f' kkk l ok dæ ¼ h h 1½1972 eavi uh LFki uk dsckn l sl heW] dØW vls fuekZk m| skal sçrHfx; kdsfy, l HhLrjkaij fofHku vlo'; drk&vlekkjr vls m| k&mleqk çf' kkk dk; De vk kft r dj jgk gA vc rd] 2602 çf' kkk dk; De vk kft r fd, x, gA m| k dsiskojlavls foku eau, Lukrda@ Lukrdkjkjavls ba lfu; Gjx dsfofHku fo'k kal st Medy 43548 çrHfx; kdkykHfUbr fd; kx; k gA Hkjr vls fons'kal sdA ljdkjh l xBula@ fut h l xBula us vi us ba lfu; jlavls çkQskuy dsfy, , ul hch dh çf' kkk l okvack ykk mBk; k gA

o"Z2018&19 dsnlkku] dk; Dekeahkx ysokysdy 1309 çrHfx; kds l kfk 69 çf' kkk k dk; De l Qyrki vZl vk kft r fd, x, A

vk kft r çf' kkk k dk; Dekadh eq; ckrabl çdkj g%



i kBi Øe dk çdkj	l d; k
nlkZlkfyd i kBi Øe l heW çkS kx-dh ea iht h fMylek	1
'kVZVeZfj Ýskj dkl Z	32
fl E; gVj vlekkjr i kBi Øe	5
çf' kkk k dk; Dekal sl a dZ	1
fo' kkk l eg çf' kkk k dk; De	30



egRo i wZ?kVuk, i

16okavarjKZVt, l feukj

El6okavarjKZVt, l feukjB ElOPN] gfjr l sl rr~fodkl B

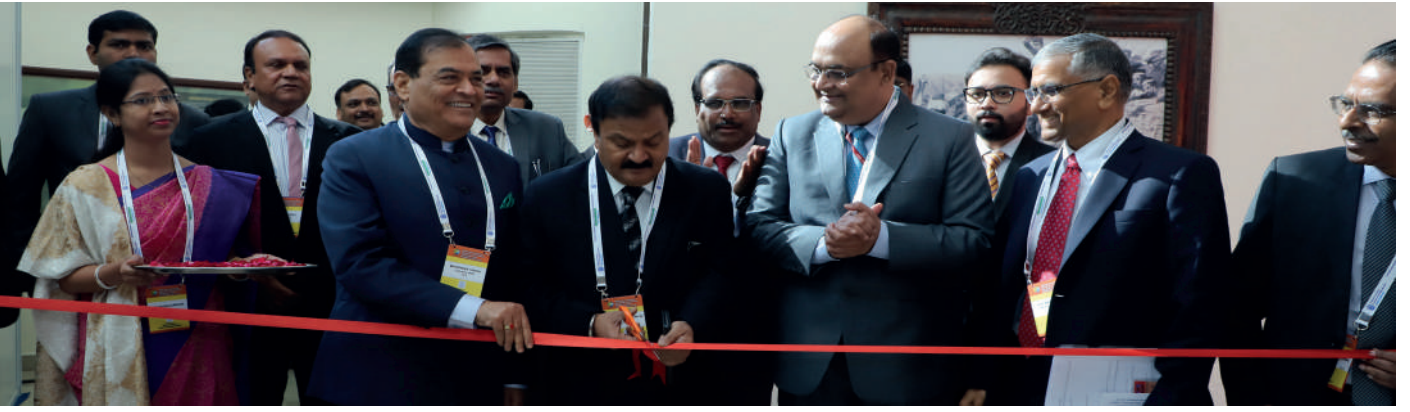
l heW] d0W vls Hou fuekZk l kexh ij vk kft r 16okavarjKZVt, l feukjB 03 l s 06
fnl Ecj dks ekud'k, l Wj fnYyh eal Qyrki wZl l Ei lu gya



l feukj dsmn?kVv dsfnu , d fo'kkl = dsnkku ekuh, jsy ea-h okf.kt; vls m|ks
ea-h Jh ih, vk xks y th us ElOPN] gfjr l sl rr fodkl B dks l feukj dk fo"k; cukus
dsfy, rFkk o"Z 2017&18 , oa 2018&2019 ds At ki; kZj.k vls iwZxqk oUk mR- "Vrk
ds l Hh fot rkvla dks cekoZnhA mUgkus cdk k Myk fd 10 fvfy; u Myj vFkZ, oLFk
ds y{; ds fy, gekjs l heW mRiknu {herk 900 fefy; u Vu igpuh pfg, A mUgkus
vFkZ, oLFk eal qkj rFkk IyklVd dpj s dk mi; ks djus dsfy, l heW m|ks dh c' ka k
dhA mUgkus ns k ds fuekZk ea fo'ky ; ks nku , oal rr~fodkl dh vls dk Zdjus rFk
oSlfyi d bZku ds mi; ks ij l heW m|ks dk ek; okn fn; ka mudser ds vuq kj vlekud
Hkj r dk fuekZk , oans k ds Hfo"; dh uho l heW rFkk l heW m|ks ds fcuk vl ho gA
mUgkus l heW m|ks l sfno, ka tu dks jk xkj , oat ks deZkj h vi us l aker l xBuka ea
vuqak vlekj ij yxs gq gAmudh l kft d l g{lk ykHk t S sbZ, l-vkZ iaku vkn dk
foLrkj djus dh fn'kk eal kZl dne mBkus dk vk'oku fd; ka



l feukj eaigysfnuP tyok qifjorZi & , d [krjk; k l heW m|ks dsfy, vol jB vls
dfuekZk m|ks & ifji = vFkZ, oLFk dk vfHd j.k fcuh fo"k; ka ij i S y ppZ eaHkx fy; ka



l feukj ea M- , s ds pvt ñ çkjfolæ xšwvks M- Mn ds feJk t Š s ç[; kr oäkvla us
 ðefJr l heš dh flFkjrk dšW fl lVe dh flFkjrk BrFk ðšlyi d ckbM Zvkš LeWZ
 l heš & dakt VB vkkjfr fo”k, kaj viuh çLrçr; k nA



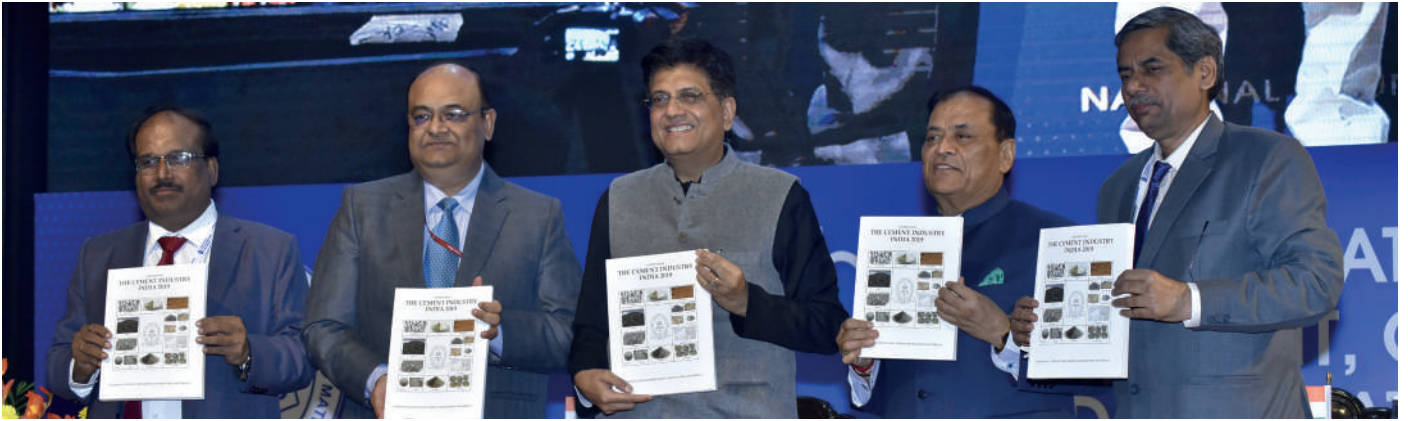
l heš] dšW , oa Hou fuelZk l kexh l s l çkr fo”k, kaj l feukj ea plj fnula ds
 nkšku 24 l æšBñ rdudh fopkj foe’kz rFk 193 çLrçr; k nA l feukj ds nkšku 78
 vxzh mi dj. k fuelZk l ok çnrkvla us vius rdudh dšky] u, mRi nla vks l okvla
 dk çn’kz fd; kA



l feukj ea Hkj ds fofHku çkr dh l k—frd vkkjfr , d jakjæ dk, ðe dk Hh
 vk; kt u fd; k x; k



द,ई.एम. ई & ल हेव ब.एल.वी.ए. ब.एम. क 2019 दक फोकेपुब



3 फल एज 2019 दसेकुद'क, ल व्ज फनयह एाेकुल, ओ.क.ट; ए-ह जह फि; व्क खस य त ह }कjk द,ई.एम. ई दक फोकेपु

3 फल एज 2019 दसेकुद'क, ल व्ज फनयह एाेकुल, ओ.क.ट; ए-ह जह फि; व्क खस य त ह }कjk ब्ल ल अकि दक फोकेपु फद; क ख; क जह एगए Q ?ह ¼वे; {ह चवक ह वस }वे; {क ल ह, ½ जह वफुय वखोक्य ¼ अ ञ ल फो] मि हवक व ½ ds ल कक फ्यल्ट दस नस कु म्त् ह, उल ल्च ह् ह् एक् न् ए



द,ई.एम. ई & ल हेव ब.एल.वी.ए. ब.एम. क 2018 दक फोकेपुब



5 ओज 2019 दसुआं फनयह दसज्क लो खल्ल ह् एाेकुल, ओ.क.ट; ए-ह जह ल ज्क च्क }कjk द,ई.एम. ई दक फोकेपु

5 ओज 2019 दस ज्क लो खल्ल ह् एाेकुल, ओ.क.ट; ए-ह जह ल ज्क च्क }कjk ब्ल द,ई.एम. ई दक फोकेपु फद; क ख; क जह एगए Q ?ह ¼वे; {ह चवक ह वस }वे; {क ल ह, ½ जह वफुय वखोक्य ¼ अ ञ ल फो] मि हवक व ½ ds ल कक फ्यल्ट दस नस कु म्त् ह, उल ल्च ह् ह् एक् न् ए ब्ल ल एज्क एाे ओ.क.ट; वस म | स ए-क्य; ¼ एवक ह वस व ½ ds एज "B वफेकक; ह, उल ल्च वफेकक; ह ल हेव म | स वस ल हेव म | स ल अक दस च्फरुफेक, कस ह्क फ्य; क जह ल ज्क च्क एाे फ्यल्ट दस नस कु ब्ल क्क र्ज त्क फन; क द ल हेव म | स ह्क र दस फेक वस व ½ ds एाेक दस एग र्ज ह्क दस फु ह्क र्क ग वस म | स एाे ल अ ल प्क्यु एाे अ त्क र्क एाे ल एाेक य्क स र्ज; कु दस एाे फद; क ग म्क, उल ल्च ह् एाे ल स ल हेव दस म्क एाेक एाेक ग्क स ओक्य ह् एाेक र्ज ल हेव दस क्क एाे ल प्क दक ल एाेक फन; क

Þvud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh l ehkk

Mi hvkÁvkÁVh m|sx Hou] uÃ fnYyh ea vud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh l ehkk

09 eÃ 2019 dks Mi hvkÁvkÁVh fnYyh ea, ul hch }kj k jkVh egRo dsfofHku vud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh ij çLrçr vk; kt r dh xÃ FhA Jh vfuy vxzoky| l a çl l fpo&Mi hvkÁvkÁVh us egkfunškd&, ul hch dsæ çeçk k oSkfudka vls , ul hch ds bat lfu; jka ds l kfk fofHku vud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh çxfr vls fu”d”kæ dh l ehkk dh , ul hch ds dsæ ds çeçk us Hh vi us l æækr dsæ dh fofHku xfrfofæ; ka ds çLrçr fd; ka



m|sx Hou] uÃ fnYyh ea vud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh l ehkk djrs gq l a çl l fpo&Mi hvkÁvkÁVh

fofHku vud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh ds ckjs ea cBd ds nkšku fopkj &foe' lzf; k x; ka dñ ifj; kt ukvædh ea mPp 'kæ dðW] fuEu&Js h ds pwk i Rfkj dk mi; sx dj ds l heV mRi knu] fefJr l heV dk LFk; Ro] ft; ki ,fyej dðW] fefJr l heV vkn 'kfeý gA

l a çl l fpo Mi hvkÁvkÁVh us, ul hch oSkfudka vls bat lfu; jka ds muds vPNs dke ds fy, l jgka mlgus bl çkr ij Hh t kj fn; kfd vud ákku , oafodkl ifj; kt ukvædh ds l e; c) rjhdsl siyk fd; k t kuk pfg, A

jkVh rduhdh fnol

11 eÃ dks Hkj r eagj l ky jkVh rduhdh fnol euk; k t krk gš t ks 'kæ dh o”kz k B dh; kn fnykrk gA 'kæ ikkj.k ijek kqijhkk gSt ks 11 eÃ] 1998 dks vk; kt r fd; k x; k FhA gekjnsud thou ea; g fnu foKku dh egRo iwZ Hædk ij çdk k Myrk gA , ul hch ea 11 eÃ 2018 dks jkVh, çs kfxdh fnol mRl lg vls t k k dsl kfk euk; k x; ka

M- Mh ds vl oky| funškd| l h l vkÁvkj & , uih y] uÃ fnYyh usbl vol j ij fo' lšk vfrfFk ds: i ea 'kæ c< k vls gekjnsud thou] foKku vls çs kfxdh ea eki dh Hædk ij çdk k Myrsgq ppZ dh mlgus ikkj.k ijek kqijhkk l fel by çs kfxdh vls Hkj r dks ijek k Å t k z cukusea LoxE M , ihtsvGny dyle dh Hædk ij Jks rkva ds ea eçk dj fn; ka



Vud ãku , oafodkl i fj; kt ukvãdh l ehkk

Qkje v, Q l kbU vM VDUky, t h ¼ Q+ l Vh½@ l kbU vls
 VDUkyt h bñj, fDVo ehV ¼ l Vhvã, e½

; g Qkje , ul hch dsoKkud dezkj; kadschp l okkred ppkzcnku djrk gã oKkudkã
 vls bã lfu; jãdksl hãv] j l k, u foKku] fl foy bã lfu; Gj x] i; kãj. k çfØ; k çks kxfd; kã
 Åt kã çcãku] eki] vfn dsfoKku vls çks kxfd; kadsfofHku {kã hã uohure ?Wukvã
 vls #>kulã svoxr djkusdsfy, ; g cãd ep ds: i eadk Zdjrh gã

o"KZ2018&19 dsnkãku] , Q, l Vh dh 7 cãdãvk kãt r dh xã Fk%

v- Ø-	frffk	Q k]; ku dk fo"k	oäk
1	24 tãkã 2018	l h, M Mh vif'KV dk çl ãdj. k vls mi; kã	Jh v#. k dçkj 'kãz l gk d mi kã; {kã v, ijsku vã, y vls , Q+ l , uok jueãv bUãLVØpj , M l Æl t fyfeVM
2	28 fnl ãj 2018	l hvkj, e&dEi kãt V l hãv dsfodkl dsfy, i) fr	Jh oh ukxk dçkj Jh l gãsk 'k
3	12 Qojh 2019	dBlj i oãv&çpfyr vH kl vls vkxs dk fuekzk vls i qokz	Jh fuf[ky dls' kd Jh oãho ployk
4	15 Qojh 2019	l hãv jãvjh Hãh ea [krjukd l a çã dpjs dk l g&çl ãdj. k	Jh jlepã jkã Jh çrhd 'kãz Jh vkua çkj
5	08 ekpZ2019	eã e ifjorã 'leu dsfy, Hãj r vls phu eãmpP ek=k [yã , sk vuç; kã	M- êuknk dãr feJk vud ãku fo}ku dk nkãk gãxdkã foKku vls çks kãxdh foãfo ky; dk fl foy vls i; kãj. k bã lfu; Gj x foHã
6	13 ekpZ2019	vyx&vyx bãku dsfy, l hãv Iyãv @ , yl h Q+dk , yl h Q+vã; ; u	Jh t h t suk Mw M- l gãsk iYyk
7	15 ekpZ2019	vYVã mPp çnkã dãhV	Jh vãkãkl Q g Jh i hã vã feãky

çs M- Mh feJk gãdãã foKku vls çks kãxdh foãfo | ky; eã vud ãku fo}ku dk nkãk eã e ifjorã 'leu ds
 fy, Hãj r vls phu eãmpP ek=k [yã , sk vuç; kãkã ij ppkz



, ul hch fnol l ekjlg

27 fnl aj 2018 dks 56 oka , ul hch fnol cgr mRl lg vls t ksk ds l kfk euk; k x; kA Jh egæ Q ?Hj vè; {k&, ul hch} usbl vol j dh 'Hk c<AA mUgk us l Hk dks l akfkr fd; k vls , ul hch ds deZkij; k ds l kfk ckrphr dh

l ekjlg ds fgll s ds : i eñ oKkud k ba lfu; jh vls l gk d deZkij; k ds ft Ugk us vius {k=ka ea mR- "V çn' kZ fd; k mUg l Eekur vls i qL-r fd; kA Jh egæ Q ?Hj vè; {k&, ul hch} vls M- ch , u egki k=] Mt h&, ul hch us çkrdrkZ k ds l Eekur fd; kA

¶ okle oKkud igLdkj* Jh ih vfuy dekij] Jh Mh iou dekij ½gñjckn½ Jh fufru plskij Jh ih Jhdar] M- l gsk iYyk vls Jh vdr 'kZ dks fn; k x; k vls ¶ okle l gk d LVkQ igLdkj* Jh xkso HkVukxj] Jh egsk feJk Jh eukt [kMÃ dks fn; k x; k vls l qh , l q'erk ½gñjckn½ rdudh LVte ea vls ç' kkl d LVte ea Jh dfi y bLroky] Jh vt; plsku vls Jh jÇonj Q g dks fn; k x; kA

bl vol j ij , ul hch çk kx dh l à leku dæ W/hvkj l h½dk mn?kVU Hh Jh egæ Q ?Hj vè; {k&, ul hch } kjk fd; k x; kA



ekuhr Jh egæ Q ?Hj vè; {k&, ul hch } kjk , ul hch çk kx dh l à leku dæ W/hvkj l h½dk mn?kVU



Jh egæ Q ?Hj vè; {k&, ul hch} dk Q k; ku



eglfuns kd&, ul hch dk Q k; ku

f' kkkfonkads l kfk ckrphr



महानिदेशक-एनसीबी ने मानव रचना यूनिवर्सिटी कैंपस, फरीदाबाद में "हरित रसायन और प्रौद्योगिकी में हाल ही में प्रगति" पर पाठ्यक्रमों का उद्घाटन किया और हरे रंग की सीमेंट / क्लिंकर में उभरते रुझानों को चिह्नित किया



महानिदेशक-एनसीबी और मानव रचना विश्वविद्यालय (एमआरयू) के उच्च अधिकारियों ने एनसीबी विशेषज्ञों को संकाय के रूप में सशक्त बनाने की संभावना पर चर्चा की।



महानिदेशक-एनसीबी ने राष्ट्रीय प्रौद्योगिकी संस्थान वारंगल (एनआईटीडब्ल्यू) का दौरा किया और निदेशक (प्रभारी) और एनआईटीडब्ल्यू के वरिष्ठ संकाय के साथ उद्योग - अनुसंधान और विकास संगठन और प्रौद्योगिकी हस्तांतरण के लिए अकादमिक संपर्क बढ़ाने के लिए बातचीत की: देश के निरंतर विकास के लिए स्वस्थ।



महानिदेशक-एनसीबी ने केआईटीएस-सिविल इंजीनियरिंग विभाग द्वारा आयोजित एक दिवसीय कार्यशाला में काकतीय प्रौद्योगिकी और विज्ञान (केआईटीएस), वारंगल, तेलंगाना के छात्रों के लिए "कुल गुणवत्ता प्रबंधन" पर एक अतिथि व्याख्यान दिया।



प्रो धनादा कांत मिश्रा, हांगकांग विज्ञान और प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय में अनुसंधान विद्वान का दौरा करते हुए एनसीबी के विज्ञान और प्रौद्योगिकी के लिए फोरम में "भारत और चीन में जलवायु परिवर्तन शमन के लिए उच्च मात्रा फ्लाइं ऐश अनुप्रयोग" पर वक्तृत्व किया।



एनसीबी और बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी एंड साइंस (बीआईटीएस), पिलानी ने एक सहयोग किया है, जिसमें बीआईटीएस-पिलानी के छात्र एनसीबी में अपनी इंटरशिप करेंगे। बीआईटीएस पिलानी ने एनसीबी में प्रैक्टिस स्कूल (इंटरशिप) -II के तहत अपने तीन छात्रों के अपने पहले बैच को 5 महीने की अवधि (जनवरी 19 से शुरू) के लिए प्रतिनियुक्त किया।



सीबी अधिकारियों ने रेलवे स्लीपरों के जीवन में सुधार के लिए वर्तमान सुविधाओं और विशेषज्ञता का उपयोग करने की संभावनाओं की खोज के लिए बैठक की



सीएसआईआर-इंस्टीट्यूट मैटेरियल्स मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी (आईएमएमटी), भुवनेश्वर द्वारा आयोजित "संघारणीय पर्यावरण के लिए औद्योगिक और खनन कचरे का उपचार और उपयोग" के कार्यशाला सह प्रशिक्षण कार्यक्रम में मूल्य-वर्धित सीमेंट और निर्माण सामग्री के लिए औद्योगिक और खनन अपशिष्टों के पुनर्चक्रण के महत्व पर डीजी-एनसीबी ने प्रकाश डाला।



मस्कत में एक सीमेंट अनुसंधान और विकास केंद्र की स्थापना में सहयोग के लिए छब्ट और ओमान सीमेंट कंपनी के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर। एनसीबी को केंद्र की स्थापना के लिए ओमान को अपनी परामर्श सेवाएं और विशेषज्ञ सलाह प्रदान करने पर गर्व है।



मुंबई में अबुजा सीमेंट कॉर्पोरट कार्यालय, की तकनीकी टीम के साथ चर्चा।



एनसीबी ने उद्योग की नवीनतम आवश्यकता के साथ अपनी गतिविधियों के साथ अपनी गतिविधियों को ठीक करने के लिए दक्षिणी भारत के सीमेंट उद्योग के पेशेवरों के साथ बातचीत की।



एनसीबी तकनीकी टीम ने ओमान में अनुसंधान एव विकास केंद्र की स्थापना के साथ-साथ सीमेंट के उत्पादन की लागत को कम करने के मुख्य उद्देश्यों के साथ ओमान सीमेंट कंपनी का दौरा किया।



मुंबई में अल्ट्राटेक सीमेंट की तकनीकी टीम के साथ चर्चा।

, ul hch ea de z kj h l ø fr



सुरक्षा समिति द्वारा फरवरी 2019 में सड़क सुरक्षा और रक्षात्मक ड्राइविंग पर प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया था। प्रशिक्षण के दौरान, सड़क सुरक्षा जागरूकता से संबंधित वीडियो दर्शकों को दिखाए गए थे कि सड़क पर रहते हुए किसी भी तरीके / सावधानियों के बिंदुवार वर्णन के साथ; या तो एक कार चालक, मोटर साइकिल चालक, पैदल यात्री या सिर्फ एक यात्री के रूप में। प्रशिक्षण विभिन्न कारकों पर ध्यान केंद्रित किया गया था, जिन्हें रक्षात्मक रूप से ड्राइविंग करते समय ध्यान में रखा जाना चाहिए, जो अंततः ऐसे दुर्घटनाओं के कारण दुर्घटनाओं और चोटों में कमी लाता है।



"शीर्ष प्रबंधन से आंतरिक संचार" नियमित रूप से आयोजित किया जाता है जिसमें उन कर्मचारियों को सम्मानित किया जाता है जिन्होंने अपने संबंधित क्षेत्रों में संगठन के लिए महत्वपूर्ण योगदान दिया है। इसके अलावा, तकनीकी मोर्चे पर विभिन्न उपलब्धियों पर चर्चा की गई।



कार्यस्थल पर महिलाओं की यौन उत्पीड़न (सोकथाम, निषेध और निवारण) अधिनियम 2013 के तहत आंतरिक शिकायत समिति का गठन किया गया। सुश्री विधु गोवर (बाहरी सदस्य) ने एनसीबी की महिला कर्मचारियों के साथ बातचीत की।



फायर डेमो ड्रिल का आयोजन किया गया, जिसके दौरान, कर्मचारियों को आग के प्रकारों, इसके कारणों और परिसर में आग लगने की घटना के बारे में जानकारी दी गई।



फायर अलार्म सिस्टम का एक प्रदर्शन आयोजित किया गया, जिसके दौरान फायर अलार्म पैनल के संचालन के बारे में चर्चा हुई। परिसर में आग लगने की घटना होने पर उदाए जाने वाले कदमों पर भी चर्चा की गई।



राष्ट्रीय सीमेंट एवं भवन सामग्री परिषद

(भारत सरकार के वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के प्रशासनिक शासनाधीन)
34 कि.मी. स्टोन, दिल्ली-मथुरा रोड (एन.एच.-2), बल्लबगढ़-121 004, हरियाणा, भारत
दूरभाष : +91-129-2242525, 4192222, 2242051 फ़ैक्स : +91-129-2245968, 2242100
ई-मेल : dg@ncbindia.com, nccbm@ncbindia.com



हैदराबाद इकाई

एनसीबी भवन, ओल्ड बॉम्बे मार्ग, गाछीबावली
हैदराबाद-500 008, (तेलंगाना)

दूरभाष : +91-40-23180400, 23180426
फ़ैक्स : +91-40-23000343, 23006739
ई-मेल : hyd2_ncbhyd@bsnl.in



अहमदाबाद इकाई

समीत बंगलोस, प्लानेट हाउस के पीछे (पीएच-2)
शुकन शुभ-लाभ अपार्टमेंट के सामने, जज
बंगलोस मार्ग
बोडकदेव, अहमदाबाद-380 054, (गुजरात)

दूरभाष : +91-79-26855840
फ़ैक्स : +91-79-40305841
ई-मेल : brcncb@rediffmail.com



एनसीबी भुवनेश्वर - परियोजना कार्यालय

प्लॉट न. 145, जोन-बी, शेड न. 4
आईडीसीओ सेंट्रल स्टोर
मानेस्वर औद्योगिक एस्टेट
भुवनेश्वर -751 010, (ओडिशा)

दूरभाष : +91-9010325172
ई-मेल : ncbodisha@gmail.com



राष्ट्रीय व्यवहार में हिंदी
को काम में लाना देश
की शीघ्र उन्नति के
लिये आवश्यक है।

— महात्मा गांधी।



एक कदम स्वच्छता की ओर